



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



**RELATÓRIO DE GESTÃO 2023
UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA**

1. APRESENTAÇÃO

A extensão universitária constitui-se em processo interdisciplinar, político educacional, cultural, científico, tecnológico, que promove a interação transformadora entre as instituições de ensino superior e os outros setores da sociedade, por meio da produção e da aplicação do conhecimento, em articulação permanente com o ensino e a pesquisa. Na UFBA, a extensão universitária é múltipla, multifacetada, e seu fomento é baseado nos programas de extensão, arte e cultura elaborados pela PROEXT em diálogo com a comunidade acadêmica a partir da transição de gestão, ocorrida em agosto de 2022.

O ano de 2023, após o período mais acentuado de impacto da pandemia de COVID-19, representou um retorno às atividades presenciais nos espaços acadêmicos e nos equipamentos culturais, nos quais os efeitos do período pandêmico ainda são reverberados. O orçamento da PROEXT, a partir da recomposição orçamentária das universidades federais, foi suplementado para fazer jus aos aumentos das bolsas e à recomposição dos programas de extensão, arte e cultura. O cronograma tardio de disponibilização dos créditos orçamentários, entretanto, ocasionou grande desafio para a gestão e para a consecução dos objetivos estratégicos da PROEXT ao longo do ano.

O tradicional Congresso da UFBA, relativo aos programas de bolsas de 2022, ocorreu entre 15 e 17 de março de 2023. O processo de submissão e aprovação das propostas ocorreu ainda em 2022 e o Congresso se constituiu como o maior evento presencial da série, iniciada em 2016, com quase 900 mesas, mais de 150 intervenções artísticas e mais de 2200 vídeo-pôsteres, que tiveram sessões presenciais de discussão. Em dezembro de 2023, a UFBA realizou um Seminário Estudantil, referente aos programas de bolsas de 2023, com a apresentação de mais de 2000 trabalhos de estudantes, com uma rica programação artística e cultural.



Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária



2. ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E GOVERNANÇA

De acordo com o Regimento Interno da Reitoria, a PROEXT constitui-se de 4 Coordenações, assim descritas:

1. **Formação e Integralização Curricular da Extensão**, responsável por a) propostas de regulamentação e processos análise e acompanhamento dos cursos *Lato Sensu*; b) editais de apoio financeiro às ACCS - Atividade Curricular em Comunidade e Sociedade, c) análise de propostas de Curso de Extensão no SIATEX, d) análise de propostas de inserção da extensão nos currículos e e) promoção de atividades de formação em Extensão entre docentes da UFBA;
2. **Produção e Difusão da Extensão**, responsável pelas formas de comunicação pública da PROEXT (site, redes sociais, comunicados) e pelo apoio técnico à produção de eventos e projetos artísticos e culturais realizados pela PROEXT e pela Reitoria, respondendo, também, pelos apoios à realização de eventos estudantis e pelo atendimento a demandas das unidades acadêmicas nos processos de organização de suas próprias programações;
3. **Programas e Projetos**, responsável pela formulação, implementação e acompanhamento dos Editais de bolsa e apoio financeiro a projetos de extensão de docentes e servidores técnico-administrativos, bem como pela gestão dos processos de descentralização de recursos e pagamento de bolsas de projetos inter-Pró-Reitorias e projetos governamentais de apoio à extensão.
4. **Televisão (TV UFBA) e mídias digitais**, responsável por produzir, atualizar e veicular conteúdos da UFBA para TV (canal digital), bem como, para site e redes sociais da PROEXT.

A partir de 2017 a TV UFBA passou a integrar o organograma da Reitoria, estando diretamente ligada à Assessoria de Comunicação (ASCOM). As demais Coordenações mantidas na PROEXT possuem Cargos de Direção (CD-04) exercidos por docentes indicadas pela Pró-Reitora. No começo de 2023, a PROEXT passou por uma alteração na equipe, com a substituição da Coordenadora de Formação e Integralização Curricular.

O fluxo de trabalho ligado às coordenações ocorre com o apoio de servidores/as técnico-administrativos/as, de colaboradores terceirizados e estagiários. Atualmente, a PROEXT conta com um setor de Gestão Administrativa e Financeira, um Setor de Bolsas e Auxílios, um Setor de Registro e Certificação (que inclui *Lato Sensu*) e um Núcleo de Produção.

Em 2023, a atuação da PROEXT teve como referência:



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



- O PDI UFBA – 2018/2022 (prorrogado para 2023), produzido pela Administração Central, com a contribuição de órgãos da gestão e ampla discussão junto à comunidade universitária, e aprovado no CONSUNI em 31/01/2018 (Resolução nº 01/2018 CONSUNI).
- Os Programas de Apoio à Extensão, elaborados em 2023 pela gestão da PROEXT após amplo debate público.

Dentre outras resoluções internas, destaca-se a implementação da Resolução CONSEPE Nº 02/2022, que regulamentou a inserção, o desenvolvimento e o registro das atividades de Extensão Universitária nos currículos dos cursos de Graduação da UFBA, normatizando a Resolução CNE/CES nº 07/2018, que define Diretrizes para extensão na educação superior. Neste sentido, em parceria com a PROGRAD, realizamos em 2023.2 três reuniões com os coordenadores de colegiados de graduação para tratar do *status* atual das reestruturações, das mudanças recentes na legislação e os desafios para a implementação da inserção curricular da extensão.

A relação da PROEXT com o CAPEX em 2023 foi marcado por intenso diálogo e colaboração com apresentação dos programas, de dados sobre Lato Sensu e participação em comissões.

Em maio de 2023, após um amplo debate com a comunidade acadêmica realizado entre novembro de 2022 e maio de 2023, a PROEXT lançou seus novos programas de extensão, arte e cultura, com seus novos editais de fomento a propostas. Os programas estão disponíveis em <https://proext.ufba.br/programas>.

Dentre as variáveis que afetaram o alcance dos resultados da gestão, em 2023, a principal foi a dificuldade de execução orçamentária decorrente do atraso na disponibilização de créditos orçamentários. Embora o orçamento da PROEXT tenha sido suplementado, o que possibilitou a criação dos novos programas e editais, grande parte dos créditos orçamentários foram disponibilizados apenas no final do mês de novembro, o que ocasionou em um grande desafio para a execução e para realização de editais e chamadas públicas. Ainda assim, foi possível um aumento no fomento em todos os editais, bem como a criação de novos programas que impactaram positivamente nos campos da extensão, arte e cultura na UFBA.

Em 2023 a PROEXT segue com desafios na estrutura administrativa que dizem respeito às limitações de quantitativo de servidores lotados na Pró-Reitoria e a inadequação do espaço físico da sede. O volume de atividades desenvolvidas na Pró-Reitoria é incompatível com o número limitado de servidores/as técnico-administrativos/as (14 ao todo, sendo 12 com



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



formação em nível superior) e com o espaço físico da sede. Não há sala de reuniões disponível na Pró-Reitoria e as salas não possuem a infraestrutura necessária para o pleno desenvolvimento das atividades.

Também afetam os resultados da gestão as defasagens técnicas do sistema eletrônico de registro (SIATEX) e operativa do canal de difusão das ações e atividades de extensão (*site*) e, cujas melhorias dependem da disponibilidade de outros setores da gestão administrativa da UFBA (STI).

3. FORÇA DE TRABALHO

Em 2023 a equipe da PROEXT manteve seu quadro de servidores de carreira e de colaboradores terceirizados e teve um acréscimo na equipe de quatro estagiários/as. Ocorreu um pedido de vacância de uma servidora e a chegada de dois servidores para preenchimento de vagas em aberto na PROEXT (a vacância e uma segunda vaga decorrente da reprovação em estágio probatório de um servidor em 2022), respectivamente, em julho e dezembro de 2023.

Dessa forma, nossa força de trabalho compõe-se de 34 pessoas no total, sendo 4 docentes (1 Pró-Reitor e 3 coordenadoras), 14 servidores/as técnico-administrativos/as, 7 colaboradores/as terceirizados/as e 9 estagiários/as, assim caracterizados:

Servidores técnicos administrativos

- 12 com formação de nível superior
- 1 com formação de nível médio
- 1 com formação de nível fundamental

Colaboradores terceirizados

- 4 Técnicos administrativos com formação de nível superior
- 1 Auxiliar administrativo com formação de nível médio
- 2 Auxiliares gerais (limpeza e portaria) com formação de nível fundamental



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



Estagiários

- Dois estudantes do curso de Composição e Regência – Escola de Música
- Duas estudantes do Bacharelado Interdisciplinar em Artes – IHAC
- Uma estudante do Bacharelado Interdisciplinar em Saúde – IHAC
- Uma estudante do Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades – IHAC
- Um estudante do curso de Produção Cultural – Faculdade de Comunicação
- Uma estudante do curso de Jornalismo - Faculdade de Comunicação
- Um estudante do curso de Arquivologia - ICI

4. INFRAESTRUTURA

A PROEXT está sediada em um prédio com 244m² com estrutura de 6 salas, 2 banheiros, 1 cozinha, 1 sala de arquivo e 1 saleta de almoxarifado.

Mobiliário e equipamentos

A PROEXT possui 27 mesas, 39 cadeiras, 4 poltronas, 25 armários, 2 arquivos, 3 estantes de aço, 3 quadros magnéticos, 5 escaninhos, 1 gaveteiro, 10 condicionadores de ar, 6 ventiladores, 30 microcomputadores (com seus respectivos monitores e estabilizadores), 3 notebooks, 1 tablet, 5 HD's externos, 4 aparelhos de telefone fixo, 1 aparelho de telefone celular, 4 projetores multimídia, 2 impressoras, 1 fogão com 2 butijões, 1 refrigerador, 2 frigobares, 1 bebedouro, 3 televisores, 1 aspirador de pó, 2 caixas de som, 1 mesa de som, 3 microfones, 1 gravador digital, 2 câmeras fotográficas, 4 câmeras web, 1 central telefônica, 1 forno de microondas e 1 liquidificador.



5. RESULTADOS DA GESTÃO

5.1 Objetivos e Metas

No ano de 2023, os **principais objetivos e metas da PROEXT** foram agrupados sob os quatro enfoques de ação:

I. *Mobilização da comunidade extensionista*

Objetivo: ampliar e qualificar a participação de docentes, técnicos/as e estudantes na extensão, visando à:

- Incrementar a interlocução da PROEXT com os/as extensionistas;
- Ampliar o envolvimento de docentes, técnicos e estudantes com os processos de gestão da extensão;
- Acompanhar as expectativas de apoio institucional para a extensão universitária, incluindo o processo de inserção da extensão nos currículos;
- Estimular os debates coletivos sobre temas e problemas prementes da extensão;
- Compartilhar mudanças na política de extensão local, regional e nacional;
- Constituir uma capilaridade nas unidades a partir da criação e consolidação de Núcleos de Extensão;
- Avançar na formulação de indicadores da extensão.

II. *Institucionalizar os campos de arte e cultura na UFBA*

Objetivo: criar mecanismos institucionais para planejamento e fomento de ações nos campos de arte e cultura na UFBA, visando à:

- Criar um locus institucional para a cultura e as artes na UFBA;
- Propor um plano de cultura, artes e patrimônio para a universidade, a partir de mapeamentos, diagnósticos e um amplo debate público;
- Estabelecer mecanismos específicos de fomento e difusão de ações artísticas e culturais;



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



- Estabelecer processos de formação e de aprimoramento no âmbito da gestão cultural e artística;
- Ampliar a participação de docente, técnicos/as e discentes nas atividades artísticas e culturais;
- Aprimorar a articulação entre as ações artísticas e culturais da UFBA;
- Criar e consolidar espaços de difusão e circulação de atividades artísticas e culturais nos equipamentos culturais da universidade e das cidades nas quais a UFBA possui campi.

III. Criação e atualização dos mecanismos de fomento para extensão, arte e cultura

Objetivo: reformular os programas e editais de apoio à extensão, arte e cultura, visando à:

- Adequação de seus Programas, Editais e Chamadas Públicas aos contextos atuais da universidade;
- Aprimoramento dos mecanismos de controle, acompanhamento e avaliação dos seus processos administrativos e de aplicação de recursos.

IV. Aprimoramento das regulamentações e procedimentos operacionais

Objetivo: revisar Resoluções, documentos normativos e procedimentos operacionais, visando à:

- Atualização da legislação vigente em adequação às novas legislações superiores e às mudanças transcorridas nas formas e modalidades da prática de extensão;
- Formulação de resoluções para institucionalização de práticas e procedimentos ainda informais;
- Revisão dos procedimentos operacionais ligados às 3 coordenações, de modo a aprimorar a gestão dos processos na PROEXT.



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



5.2 Ações

Sob o ponto de vista das **ações da PROEXT**, no *primeiro enfoque*, de mobilização da comunidade extensionista, realizamos uma série de debates e audiências públicas para tratar de questões da extensão universitária. Buscamos também a mobilização dos Núcleos de Extensão através da criação do Programa de Apoio aos Núcleos de Extensão, com reuniões semestrais com suas coordenações.

Foi retomado, durante o ano de 2023, o apoio ao Fórum das ACCS, instância de articulação entre os atores envolvidos com os componentes ACCS, visando à ampliação do envolvimento de extensionistas com processos de gestão da extensão na UFBA, incluindo a interlocução deste coletivo de coordenadores/as com a PROEXT, o CAPEX e as unidades de ensino. No primeiro semestre a Coordenadora de Formação e Integralização Curricular participou das reuniões de coordenação do Fórum das ACCS e em 13 de novembro de 2023 foi realizada uma reunião com a SUPAC e o STI visando melhorias nos mecanismos de oferta de vagas e de inscrição em componentes curriculares pelos estudantes.

Buscamos também uma constante articulação e difusão das atividades ligadas aos projetos de extensão da UFBA. A mobilização ocorreu através do Programa de Difusão da Extensão, Cultura e Artes, dedicado à difusão de ações de extensão, cultura e artes, envolvendo publicações em formato audiovisual (coberturas, entrevistas, depoimentos) e publicações, de acordo com a linha editorial da PROEXT. O primeiro volume da série de publicações da PROEXT está em fase final para publicação no começo de 2024.

Além disso, a mobilização envolve os *Programas PROEXT Explica*, uma série de debates públicos promovidos pela PROEXT sobre questões relacionadas à regulamentação, atuação extensionista e modalidades de apoio à extensão, e *PROEXT Visita*, uma série de visitas às unidades acadêmicas, conselhos superiores e outras instâncias da UFBA para escuta e estabelecimento de ações coordenadas, com vistas ao aprimoramento dos processos e modalidades de apoio à extensão. Realizamos 11 edições do PROEXT Explica relacionados aos programas, editais e chamadas de 2023. A mobilização envolveu ainda a realização de debates públicos e atividades de formação:

1. Mesa *Perspectivas para a extensão na UFBA: financiamento, curricularização e indicadores*, realizada no Congresso UFBA 2023, replicada no CAPEX como uma edição do PROEXT Visita;
2. Mesa *A extensão universitária e as dimensões culturais nas universidades baianas*, envolvendo as Pró-Reitorias de Extensão e Cultura das demais IPES da Bahia;



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



3. *Audiência Pública sobre os Programas e Editais PROEXT*, realizada no dia 26/4, das 9 às 12h - Auditório do Instituto de Biologia;
4. *Ciclo de diálogos extensionistas*. Maio/2023, Sala de aula ICI/UFBA;
5. Mesa: *Lacunas e Oportunidades da EAUFBA a partir dos desafios impostos pela Curricularização da Extensão*, 21/8 das 11h, auditório da EA/UFBA;
6. *Reunião Colegiado Direito*. Faculdade de Direito, 1/11, 9h30, Remota;
7. *Curricularização da Extensão*. Instituto de Geociências, 1/11, 15h, auditório do IGEO/UFBA;
8. Sessão: *Principais desafios da curricularização da extensão para a EMEVZ*, Fórum de Extensão da EMEVZ-UFBA, 22/11, 14h, no auditório da EMEVZ/UFBA;
9. *Workshop de Extensão Universitária: Concepções e metodologias participativas*, realizada no dia 01/12, das 9 às 17h, nos Auditórios e salas do PAF V.

A mobilização também envolveu a participação ativa da PROEXT na organização de eventos da Administração Central, com o *II Seminário Nacional de Educação Integral* no período de 04 a 06/09 na Reitoria e Teatro Martim Gonçalves; e *Semana de Ciência, Arte e Tecnologia da UFBA: Desenvolvimento e Sustentabilidade – SECATEC/UFBA* de 17 a 22/10 em diversos espaços de Salvador, Camaçari e Vitória da Conquista. A PROEXT também colaborou com a realização do evento *Diáspora Africana e Pan Africanismo* no dia 23/11, na programação do Novembro Negro na UFBA.

Uma ação que resultou dessa mobilização foi a criação do Programa de Formação em Extensão, dedicado a ações de formação de extensionistas, com vistas a qualificar a atuação dos corpos docente e técnico da UFBA. A primeira ação do Programa foi a realização da *I Workshop - Extensão Universitária: concepções e metodologias participativas*, cujo público-alvo foi constituído pelos coordenadores de colegiados de cursos de graduação e coordenadores dos Núcleos de Extensão das Unidades. A ação visou favorecer a ressignificação da concepção de Extensão Universitária, a partir da relação entre seus princípios e as metodologia de base participativa, em contexto de partilha de experiências, com fins a subsidiar a proposição, orientação e análise de proposta de Extensão nas Unidades, inclusive no âmbito dos currículos.



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



Em nível de política nacional destaca-se a participação da PROEXT na mesa da Audiência da Comissão de Educação da Câmara Federal, requerida pela Deputada Lídice da Mata (PSB-BA), que discutiu sobre Financiamento da Extensão Universitária. Transmitido ao vivo em 25 de maio de 2023, Anexo II, Plenário 10, (2.522 visualizações). Disponível em: <https://www.youtube.com/live/A9TSqvbbGmI?feature=share>.

Quanto ao *segundo enfoque*, institucionalizar os campos de arte e cultura na UFBA, realizamos em 2023 uma série de ações com vistas à institucionalização da cultura e das artes, bem como a elaboração de um plano de cultura, artes e patrimônio para a UFBA. Propomos a incorporação destes campos no contexto da PROEXT, ainda em fase de implementação, visando a atualização para uma Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Artes. Além disso, a partir de janeiro de 2023, iniciamos uma série de Encontros de Cultura e Arte na UFBA, como momentos de debate público sobre os campos para elaboração de um plano, com a instauração de um Coletivo de Cultura e Artes da UFBA. Após a realização de 4 Encontros locais, realizamos o *I Encontro de Cultura e Artes nas Universidades Federais Brasileiras*, entre 03 e 05 de julho, que resultou na publicação da Carta de Salvador (disponível em <https://culturaearteuniversidades.ufba.br/>). Finalmente, foram constituídos 5 GT's para a elaboração de diretrizes para o plano, com enfoque nos campos de 1) Artes, 2) Cultura, 3) Patrimônio, memória e museus, 4) Saberes tradicionais e culturas populares e, 5) Cultura e diversidade. Esperamos que o plano de cultura, artes e patrimônio da UFBA seja amplamente debatido e aprovado nas instâncias competentes em 2024.

Ainda em relação aos campos de cultura e arte, a UFBA realizou eventos em parceria com o Ministério da Cultura (Seminário de Lançamento da Lei Paulo Gustavo dias 12 e 13/05, Conferência Temática Cultura e Igualdade Racial dias 24 e 25/11) e a FUNARTE (Circula FUNARTE em 23/08), resultando em importantes articulações com entes governamentais, gestores e artistas. Dentre estas articulações, destacamos a assinatura de dois convênios com a UFBA, através da Pró-Reitoria de Extensão:

1. Programa Nacional de Mediação Artística: Termo de execução descentralizada celebrado com a Fundação Nacional de Artes - FUNARTE / Ministério da Cultura
2. Mapeamento Nacional de Artistas e Agentes Culturais com Deficiência ou relativos à Acessibilidade Cultural: Termo de execução descentralizada celebrado com a Secretaria de Formação Livro e Leitura - SEFLI / Ministério da Cultura

Ainda no que diz respeito aos convênios, foi celebrado o Acordo de cooperação técnica, científica e cultural entre a Universidade Federal da Bahia e a ECOFALANTE, organização da sociedade civil sem fins lucrativos que promove o desenvolvimento sustentável do planeta por meio da educação e da cultura, com ênfase no setor audiovisual. O convênio possibilita à



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



comunidade UFBA acessar gratuitamente os filmes na plataforma Ecofalante Play, com liberação dos seus direitos autorais, para fins acadêmicos. A UFBA participou da Mostra Ecofalante na Bahia, integrando o Programa Ecofalante Universidades nos campi Salvador e Camaçari em abril de 2023.

As ações de criação e atualização de mecanismos de fomento, referidas no **terceiro enfoque**, integram os 13 *Programas de Apoio à Extensão, Arte e Cultura*, lançados em 2023 após um amplo debate com a comunidade acadêmica realizado entre novembro de 2022 e maio de 2023 – esta mobilização se relacionou também ao primeiro enfoque dos objetivos da PROEXT.

Foi continuado o aprimoramento dos mecanismos internos de controle sobre os processos envolvidos nas ações de fomento, atentando-se particularmente para as condições participativas da sociedade na extensão da UFBA. Os resultados quantitativos dos programas de apoio e editais são detalhados no item 5.3.

As ações do **quarto enfoque** estão em curso, com o estudo das novas regulamentações nacionais e seu impacto nas normativas da UFBA (sobretudo o *Regulamento de Extensão*), a avaliação da implementação da inserção curricular da extensão (com vista a possibilitar a revisão da Resolução CONSEPE 02/2022 em diálogo com a PROGRAD e as coordenações dos colegiados de graduação), a elaboração de regulamentações para eventos culturais, transportes, uso do Salão Nobre e prestação de serviços, todas em fase final para publicação no início de 2024. Além disso, com vistas ao aprimoramento da gestão e otimização de recursos, propusemos a constituição da Comissão de Eventos, nomeada por portaria do Gabinete, para a apreciação e aprovação para a realização de eventos institucionais. Além disso, considerando a ampliação considerável dos eventos institucionais em 2023, a PROEXT está em fase final de redistribuição de uma produtora cultural para atuação no Núcleo de Produção, com vistas ao aprimoramento dos processos no contexto da organização de eventos institucionais.

Ainda em relação aos processos, a PROEXT realizou análises relativas aos cursos *Lato Sensu* (Especialização):

- O Setor de Registro analisou 62 processos: 22 propostas de cursos, 10 relatórios de cursos e 30 alterações de projeto de curso;
- 14 (quatorze) Unidades enviaram processos de propostas de cursos *Lato Sensu*, um aumento de 100% em relação a 2022. Foram abertas 1.805 vagas (aumento de 39,5% em relação a 2022);
- 481 (quatrocentos e oitenta e um) egressos estavam aptos a receber certificado de conclusão após defesa de TCC e aprovação do relatório do curso no CAPEX;



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



- Aconteceram 32 cursos (dentre iniciados, em andamento e finalizados), .
- 14 (quatorze) cursos foram financiados por meio de convênio da UFBA com órgãos e instituições ou por meio da descentralização de verba para UFBA; 17 (dezesete) cursos foram financiados por meio da cobrança de taxas a estudantes, tendo a FAPEX como gestor financeiro; e 1 (um) curso foi gratuito.

O ano de 2023 marcou uma retomada expressiva nas atividades acadêmicas Lato Sensu na UFBA, com um aumento de 23% no número total de cursos oferecidos em comparação com 2022. O crescimento das vagas e de unidades proponentes também foi notável, indicando uma resposta positiva à retomada plena das atividades pós-pandemia.

O declínio no número de alunos aptos a receber certificados em 2023, em comparação com 2022, é atribuído à aprovação tardia de relatórios acumulados no ano anterior, refletindo uma normalização na análise e conclusão desses processos. A adaptação às modalidades EAD sinaliza uma resposta eficaz às dinâmicas educacionais contemporâneas.

A análise financeira destaca sutis modificações. Enquanto houve uma diminuição nos cursos gratuitos, a quantidade de cursos com cobranças de taxas escolares permaneceu praticamente inalterada. Por outro lado, os cursos financiados por convênios e descentralização de verba apresentaram um aumento notável.

A partir da atualização dos instrumentos de acompanhamento e modificações do procedimento de análise e acompanhamento dos processos relativos aos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu (Especialização) e tramitação pelos órgãos envolvidos – PROEXT, SUPAC, SEAD, Congregações - com base na Resolução CAPEX nº 01/2021 foi elaborado o procedimento operacional para proposição de novos cursos, em conjunto com a SUPAD.

É importante mencionar também as ações voltadas para o aprimoramento do sistema de registro e certificação das atividades de extensão e suas formas de creditação nos currículos dos cursos e na carreira docente e técnica administrativa, bem como das regulamentações à elas concernentes. Nesse sentido, destacamos as seguintes ações cumpridas em 2023:

1. Cursos Lato Sensu – acompanhamento dos impactos da nova resolução, aprovada no CAPEX (Resolução nº 01/2021), que estabelece as Normas Complementares para oferta de Cursos de Especialização. Foram atualizados os instrumentos (formulários de apresentação de propostas e relatórios) para sua implementação e acompanhamento em adequação às mudanças acarretadas pela nova Resolução, particularmente, quanto à sequência cronológica dos despachos e atos cabíveis a cada órgão – PROEXT, SUPAC, SEAD e Congregações. Também foram realizados estudos pela equipe PROEXT e STI para a implementação do módulo *lato*



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



sensu no Sistema SIGAA. A resolução ocasionou na mudança propostas de abertura de cursos, inclusive de cursos com oferta regular. A análise dos relatórios de acordo com a nova resolução ainda será mais impactada ao longo de 2024.

2. Grupo de Trabalho sobre Regulamentação das Atividades de Extensão – GT instituído pela PORTARIA nº 170 de 25 de julho de 2022, que vem discutindo desde então as propostas para regulamentação das formas de financiamento, arrecadação e captação de recursos das atividades de Extensão, em conformidade com o caráter público da Instituição e a natureza acadêmica própria da atividade extensionista. O GT propôs uma regulamentação para a prestação de serviços na UFBA e uma série de encaminhamentos para o financiamento das ações de extensão.

3. Inserção da Extensão nos Currículos – foi definido o mecanismo de articulação da PROGRAD e PROEXT para análise dos PPC com base na Resolução CONSEPE 02/2022, que regulamenta a inserção, o desenvolvimento e o registro das atividades de Extensão Universitária nos currículos dos cursos de Graduação da UFBA. Neste âmbito, foram analisados entre novembro e dezembro, quanto à dimensão da Extensão, 2 PPC (Engenharia de Minas e Geofísica).

Também foi estabelecido, em articulação com a PROGRAD e a SUPAC, novo procedimento para criação de novas ACCS incluindo análise da Proext e da PROGRAD, antes do envio para registro pela SUPAC sendo analisadas propostas de criação isoladas de novas ACCS.

Além destas, o edital de apoio às ACCS incluiu uma etapa de pré-cadastro que recebeu 25 pré-propostas, tendo sido todas analisadas, com retorno de orientações. Destas, 12 submeterem ao edital e 10 obtiveram aprovação pelo Comitê, obtendo assim recursos e bolsistas para o desenvolvimento do componente curricular em 2024.1.

No âmbito interno, realizamos uma série de seminários envolvendo os diversos setores da PROEXT e seus respectivos chefes. Com a presença de toda a equipe de gestão, buscamos nestes seminários identificar, em diálogo com os/as servidores, colaboradores terceirizados e estagiários os principais problemas enfrentados na gestão do processos, com vistas ao aprimoramento e/ou criação de procedimentos operacionais adequados à realidade atual da PROEXT. Este processo encontra-se em curso e esperamos finalizar os novos PO's para publicação em 2024.

É preciso mencionar ainda as ações voltadas para a representação institucional da UFBA nos diversos Fóruns de Pró-Reitores de Extensão e outras instâncias políticas acadêmicas.

Eventos



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



FORPROEX

51º Encontro Nacional FORPROEX

Participação presencial no evento, de 20 a 22 de junho, UFPA, Belém/PA.

52º Encontro Nacional FORPROEX

Participação presencial no evento, de 12 a 14 de dezembro, UFG, Goiânia/GO.

52º FORPROEX Regional NE

Participação presencial no evento, de 31 de maio a 02 de junho, UFCA, Juazeiro do Norte/Ceará.

Colégio de Extensão ANDIFES

Reuniões virtuais periódicas, convocadas pela Coordenação do COEX, Prof. Hélder Eterno, da UFU, com a participação das Coordenações Regionais do FORPROEX. Participação em duas edições presenciais das reuniões do COEX/ANDIFES em Brasília.

Fórum Baiano de Pró-Reitores de Extensão

Reuniões periódicas de articulação entre as Universidades e Institutos Federais e Estaduais da Bahia, realizadas virtualmente.

5.3 Fomento a Programas e Projetos

Sob o ponto de vista dos **programas e projetos**, a PROEXT desenvolveu seus programas de apoio, por um lado, às ações de extensão, e, por outro, para atividades artísticas e culturais.

5.3.1 Editais e chamadas de apoio a Ações de Extensão (Programas e Projetos)

Programa de Ação Curricular em Comunidade e em Sociedade (ACCS)

Foram contempladas e obtiveram apoio financeiro **40** e **45** propostas de ACCS em 2023.1 e 2023.2, respectivamente com **41** e **45** bolsistas e **19** voluntários em cada semestre. Tais ACCS envolveram a participação de 1115 e 1472 estudantes matriculados. Ainda em 2023 foi publicado o edital e realizado o processo seletivo de propostas de ACCS para 2024.1, com aprovação de **48** projetos/bolsas.



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



Programa Institucional de Iniciação à Extensão (PIBIEX)

O edital 2022-2023 contou com **63** projetos aprovados e o mesmo número de bolsas implementadas, por conta dos cortes e restrições orçamentárias, o que forçou o limite de uma bolsa por proposta. No edital 2023-2024, contudo, teve **136** projetos aprovados e **227** bolsas implementadas. **Um aumento de 216% na aprovação de projetos e 360% para implementação de bolsas PIBIEX** no último ano.

Programa Apoio a Ações de Extensão (PAEx)

Foram contemplados **64 projetos**, sendo 21 na Linha 1 (ações continuadas) e 43 Linha 2 (ações emergentes).

Os projetos tiveram ao todo 63 estudantes voluntários, 17 bolsistas vinculados e 32 auxílios concedidos a estudantes para desenvolvimento das atividades descritas nos projetos (programas e projetos).

Apoio aos Núcleos de Extensão

Fomento aos Núcleos de Extensão para acompanhamento, articulação e divulgação de ações extensionistas das unidades universitárias, possibilitando uma melhor interlocução com a PROEXT.

Foram concedidas **21 bolsas anuais** a estudantes selecionados para desenvolver atividades de apoio aos Núcleos de Extensão de suas Unidades Acadêmicas. Foram também financiados com custeio de R\$10.000,00 para Fomento aos Núcleos de Extensão para acompanhamento, articulação e divulgação de ações extensionistas das unidades universitárias, possibilitando uma melhor interlocução com a PROEXT.

Chamada de Apoio a Ações Pontuais

Chamada criada em 2023, visa apoiar ações extensionistas, artísticas e culturais que ocorrem eventualmente, propostas por docentes, que favoreçam a interlocução dialógica entre a UFBA e demais setores da sociedade, comunidades e territórios.

Foram contempladas **67 propostas (incluindo extensão, arte e cultura)**.

Chamada de Extensão na Pós-Graduação

Seleção de propostas de estudantes para realização de atividades de extensão diretamente relacionadas com seus projetos de pesquisa em cursos de Mestrado e Doutorado, Acadêmicos



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



e Profissionais. Foram apoiadas **41 propostas**, um aumento de 70% no número de propostas contempladas.

Programa Apoio a Eventos

Apoio na organização de mais de **30 eventos** acadêmicos, científicos e culturais da comunidade acadêmica por demanda espontânea pelo Núcleo de Produção - incluindo iniciativas de unidades acadêmicas, órgãos, entidades representativas e associações de pesquisa.

Chamada de Apoio à Organização de Eventos Estudantis (graduação)

Seleção de propostas de estudantes para realização de eventos, apresentação artístico-cultural. Foram apoiadas **22 propostas**, representando um aumento 69% em relação ao ano anterior.

Programa de Difusão da Extensão, Cultura e Artes

Programa dedicado à difusão de ações de extensão, cultura e artes, envolvendo publicações em formato audiovisual (coberturas, entrevistas, depoimentos) e publicações, de acordo com a linha editorial da PROEXT. O primeiro volume da série de publicações da PROEXT está em fase final para publicação no começo de 2024.

5.3.2 Editais e chamadas de Apoio a Projetos de cultura e artes (Programas e Projetos)

Programa Institucional de Iniciação Artística (PIBIARTES)

Na edição 2022-2023 foram contemplados **10** projetos, com **15** bolsas implementadas. Na edição 2023-2024 foram aprovados **13** projetos e implementadas **24** bolsas a estudantes, representando um **aumento de 30% em propostas aprovadas e 60% bolsas implementadas no PIBIARTES.**

Programa de Experimentação Artística (PIBExA)

Foram concedidos **89 auxílios** a estudantes proponentes de projetos selecionados para desenvolvimento das atividades de experimentação artística, representando **um aumento de 93% no número de propostas contempladas.**

Programa de Apoio às Artes (PROARTES) – Apoio direto, sem concorrência

Apoio às atividades artísticas de docentes, discentes e servidoras/es técnico-administrativas/os e a grupos artísticos e equipamentos culturais institucionais.



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



Na linha de Apoio a grupos artísticos e equipamentos culturais institucionais, foram concedidos **81 auxílios** e **7 bolsas** a estudantes integrantes dos elencos dos grupos que desenvolveram trabalhos artísticos.

Chamada para utilização do Cinema da UFBA para atividades acadêmicas

Foram apoiadas **24 propostas** de utilização do Cinema da UFBA para realização de atividades acadêmicas.

Chamada única para utilização dos outdoors da PROEXT/UFBA para divulgação de atividades acadêmicas 2023

Foram apoiadas **17 campanhas** de divulgação de atividades de caráter extensionista, didático-pedagógico e/ou de pesquisa propostas por docentes e servidores técnico-administrativos do quadro permanente da UFBA, utilizando as sete placas de outdoor disponíveis.

Chamada de Apoio a Ações Pontuais

Chamada criada em 2023, visa apoiar ações extensionistas, artísticas e culturais que ocorrem eventualmente, propostas por docentes, que favoreçam a interlocução dialógica entre a UFBA e demais setores da sociedade, comunidades e territórios.

Foram contempladas **67 propostas (incluindo extensão, arte e cultura)**.

5.4. Gestão administrativa, orçamentária e financeira

O ano de 2023, após o período mais acentuado de impacto da pandemia de COVID-19, representou um retorno efetivo às atividades administrativas. O orçamento da PROEXT, a partir da recomposição orçamentária das universidades federais, foi suplementado para fazer jus aos aumentos das bolsas e à recomposição dos programas de extensão, arte e cultura.

Entretanto, o cronograma tardio de disponibilização dos créditos orçamentários ocasionou grande desafio para a gestão e para a consecução dos objetivos estratégicos da PROEXT ao longo do ano. As incertezas oriundas deste cenário prejudicaram a execução orçamentária e a implementação de bolsas e projetos aprovados em lista de espera. A insegurança frente aos cenários de limites de crédito e financeiro para a realização dos pagamentos impactou negativamente na execução e nos programas de fomento como um todo.

Apesar disso, a recomposição permitiu um aumento considerável de projetos contemplados e de bolsa implementadas, conforme descrito no item 5.3. As arrecadações de recursos próprios,



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



advindos das taxas recolhidas pelos cursos *lato sensu* e outras atividades de extensão envolvendo convênios, retomaram paulatinamente o curso, o que permitiu a elaboração e efetivação de um Projeto de Desenvolvimento Institucional, celebrado em convênio com a FAPEX.

6. PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

Como desafios constantes, com vistas ao cumprimento da política de extensão, arte e cultura da PROEXT, destacam-se:

- 1. a ampliação e consolidação dos recursos** destinados à extensão, arte e cultura no orçamento da UFBA, revertendo o cenário de incertezas quanto à liberação dos limites orçamentários. O ano de 2023 representou uma recomposição considerável do financiamento, o que permitiu um aumento significativo nos projetos contemplados e bolsas implementadas. Esta recomposição precisa ser consolidada e o cenário de expansão da extensão decorrente da sua inserção curricular recomenda que mais recursos sejam destinados à PROEXT para fazer jus às novas demandas;
- 2. a PROEXT não dispõe de um espaço físico e condições infraestruturais** para realização de seus programas, não há espaços para reuniões e atividades relacionadas ao campo extensionista, artístico e cultural;
- 3. é necessário que haja um melhor equilíbrio** entre a demanda crescente por serviços e recursos para eventos, atividades extensionistas, artísticas e culturais advindas da expansão da UFBA (com a abertura de novos *campi*, a ampliação da oferta de vagas discentes e da contratação de docentes e técnicos) e a **insuficiente infraestrutura e a força de trabalho** disponíveis na PROEXT.

Complementarmente, ressaltamos como desafios na rotina administrativa:

- 1. a consolidação dos Programas de Apoio à Extensão** que respondam aos seus crescentes desafios e às Políticas da atual Gestão;
- 2. a finalização e aprovação do Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA;**
- 3. o apoio da STI para a realização de um estudo detalhado das propostas cadastradas no SIATEX,** com vistas a compreender sua situação atual, problemas, possíveis soluções e possibilidades de levantamento de dados. É necessária a realização de um aprimoramento dos



**Ministério da Educação
Universidade Federal da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão Universitária**



sistemas informatizados para cumprirem, além dos registros e certificações das atividades de extensão, também a sua disponibilização para consulta pública, a inscrição nas atividades, o acompanhamento e a avaliação das atividades de extensão realizadas na UFBA, em todas as suas modalidades: eventos, projetos, programas, prestação de serviço e, especialmente, cursos livres de extensão de curta duração;

4. o aprimoramento dos mecanismos de controle, acompanhamento e avaliação dos procedimentos internos relativos ao cumprimento de todas as rotinas da PROEXT, particularmente aquelas envolvendo recursos financeiros (editais, chamadas públicas e programas de apoio direto);

5. a gestão junto à PROPLAN, PRPG/PROPCI e PRODEP para elaboração de normas específicas de regulamentação da arrecadação financeira pelas atividades de extensão – mediadas por convênio ou realizadas por cobrança de taxas aos participantes;

6. a gestão junto à STI para implantação dos módulos de Extensão e *Lato Sensu* no SIGAA;

7. a finalização e consolidação dos processos de inserção curricular da extensão, permitindo uma avaliação sobre a necessária atualização da Resolução Nº 02/2022 do CONSEPE;

8. o aprimoramento do *site* da PROEXT;

9. a implementação de uma política de treinamento e capacitação, bem como uma política motivacional dos servidores/as técnicos/as, colaboradores/as terceirizados/as e estagiários/as para o aprimoramento desempenho das atividades.