

Ata da reunião ordinária do Conselho Universitário da Universidade Federal da Bahia realizada no dia 07.02.2012.

1 Aos 07 (sete) dias do mês fevereiro do ano 2012 (dois mil e doze), às 14 (quatorze)
2 horas, reuniu-se o Conselho Universitário (CONSUNI) da Universidade Federal da
3 Bahia, em caráter ordinário, sob a presidência da Magnífica Reitora, Professora **Dora**
4 **Leal Rosa**, presentes os Conselheiros a seguir relacionados: **Luiz Rogério Bastos Leal**
5 (Vice-Reitor), **Iracema Santos Veloso** (Pró-Reitora de Planejamento e Orçamento),
6 **Lafaiete Almeida Cardoso** (representante da Pró-Reitoria de Administração), **Dirceu**
7 **Martins** (Pró-Reitor de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil), **Jorge Antonio**
8 **Moreira da Silva** (BIO), **Fernanda de Mendonça Lima** (FAR), **Jacques Antonio de**
9 **Miranda** (ICADS), **Cleverson Suzart Silva** (EDC), **Raimundo Muniz Teixeira Filho**
10 (FIS), **Maria Victoria Espiñeira Gonzalez** (FFCH), **Herman Augusto Lepikson**
11 (ENG), **José Vasconcelos Lima Oliveira** (MEV), **Risonete Batista de Souza** (LET),
12 **José Bernardo Cordeiro Filho** (FCC), **Sonia Maria Guedes Gondim** (IPSI), **Roaleno**
13 **Amâncio Costa** (EBA), **Daniel Marques da Silva** (TEA), **Ronaldo Montenegro**
14 **Barbosa** (GEO), **Maria Isabel Pereira Vianna** (ODO), **Maria de Lourdes Botelho**
15 **Trino** (QUI), **Lorene Louise Silva Pinto** (FMB), **Rubens Ribeiro Gonçalves da Silva**
16 (ICI), **Heinz Karl Schwebel** (MUS), **Heloniza Gonçalves Costa** (ENF), **Naia Alban**
17 **Suarez** (ARQ), **Maria Thereza Barral Araújo** (ICS), **Celso Luiz Braga de Castro**
18 (DIR), **Evandro Carlos Ferreira dos Santos** (MAT), **Márcio Luís Ferreira**
19 **Nascimento** (IHAC), **Eduardo Luiz Andrade Mota** (ISC), **Ceres Mendonça Fontes**
20 (representante do Conselho Acadêmico de Ensino), **Ana Alice Alcântara Costa e**
21 **Rosângela Costa Araújo** (representantes do corpo docente); os representantes dos
22 servidores técnico-administrativos **Nadja Maria Montenegro Rabello**, **Cássia**
23 **Virgínia Maciel**, **Antonio Bomfim Moreira e Renato Jorge Pinto**; e os representantes
24 estudantis **Wanderson Souza**, **Thiago Freire**, **Daniele Matos França e Yasmin**
25 **Ferraz**. Havendo quorum, a **Senhora Presidente** declarou aberta a sessão,
26 recepcionando e congratulando-se com todos os seus integrantes pelo reinício das
27 atividades do Conselho, naquela sua primeira sessão do ano 2012, com a revelação de
28 auspiciosa expectativa produtiva para o seu desenvolvimento ao longo do referido
29 período e registrou as presenças das Conselheiras **Ana Alice Costa e Rosângela Araújo**,
30 novas representantes do corpo docente, bem como do Conselheiro **Cleverson Suzart**
31 **Silva**, novo Diretor da Faculdade de Educação, recentemente eleito e empossado, todos
32 eles participando, pela primeira vez, de reunião daquele Colegiado, em seguida
33 propondo a excepcional supressão da fase correspondente ao expediente da sessão como
34 forma de possibilitar maior objetividade aos trabalhos e a liberação antecipada do
35 contingente universitário naquele dia em virtude da preocupante situação decorrente da
36 greve dos policiais militares do Estado, com inevitáveis reflexos sobre toda a
37 comunidade, ficando a execução do expediente restrita à apreciação da Ata da reunião
38 do CONSUNI do dia 20.12.2012, então submetida à discussão e votação e aprovada
39 com 2 abstenções, diante da consensual aceitação plenária da sugestão apresentada e
40 efetivamente concretizada. Assim sendo e na continuidade, ingressou-se na Ordem do
41 Dia através do seu **item 01: Homologação do documento relativo à avaliação do**
42 **desempenho da Fundação Escola Politécnica na gestão de projetos, aprovado ad**
43 **referendum do Conselho Universitário pela Magnífica Reitora. A Presidente**
44 justificou a inclusão daquele tema na pauta da sessão, haja vista a necessidade de
45 homologação, pelo Colegiado, do documento, em anexo, por ela redigido e assinado de
46 forma *ad referendum* do Conselho e encaminhado ao Ministério da Educação, relativo à
47 "Avaliação do desempenho da Fundação Escola Politécnica na gestão de projetos", em

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Luiz Rogério Bastos Leal', 'Iracema Santos Veloso', 'Lafaiete Almeida Cardoso', 'Dirceu Martins', 'Jorge Antonio Moreira da Silva', 'Fernanda de Mendonça Lima', 'Jacques Antonio de Miranda', 'Cleverson Suzart Silva', 'Raimundo Muniz Teixeira Filho', 'Maria Victoria Espiñeira Gonzalez', 'Herman Augusto Lepikson', 'José Vasconcelos Lima Oliveira', 'Risonete Batista de Souza', 'José Bernardo Cordeiro Filho', 'Sonia Maria Guedes Gondim', 'Roaleno Amâncio Costa', 'Daniel Marques da Silva', 'Ronaldo Montenegro Barbosa', 'Maria Isabel Pereira Vianna', 'Maria de Lourdes Botelho Trino', 'Lorene Louise Silva Pinto', 'Rubens Ribeiro Gonçalves da Silva', 'Heinz Karl Schwebel', 'Heloniza Gonçalves Costa', 'Naia Alban Suarez', 'Maria Thereza Barral Araújo', 'Celso Luiz Braga de Castro', 'Evandro Carlos Ferreira dos Santos', 'Márcio Luís Ferreira Nascimento', 'Eduardo Luiz Andrade Mota', 'Ceres Mendonça Fontes', 'Ana Alice Alcântara Costa e Rosângela Costa Araújo', 'Nadja Maria Montenegro Rabello', 'Cássia Virgínia Maciel', 'Antonio Bomfim Moreira e Renato Jorge Pinto', 'Wanderson Souza', 'Thiago Freire', 'Daniele Matos França e Yasmin Ferraz'. There is also a circled signature 'Alice' on the right side.

48 função de uma imperativa elucidação mais detalhada sobre o assunto requerida pelas
49 instâncias governamentais competentes, pelo fato de não ter minuciosamente constado,
50 de modo satisfatório, da Ata da reunião do CONSUNI referente à aprovação da
51 indicação do credenciamento da citada Fundação e, manifestando a sua positiva
52 expectativa quanto à generalizada confiança em relação à sua compulsória iniciativa,
53 requereu o correspondente referendo, então concedido e formalizado pela unanimidade
54 dos presentes. Em seguida, ainda não estando presente o Professor Marcelo Embiruçu
55 de Souza, Pró-Reitor de Pesquisa, Criação e Inovação, especialmente convidado a
56 participar da reunião como expositor da matéria correspondente ao item 02 da pauta,
57 atinente à "UFBA e o Programa Ciência sem Fronteiras", procedeu a **Magnífica**
58 **Reitora** a uma inversão da "Ordem do Dia", de imediato passando ao **item 03:**
59 **Apresentação da Lei nº 12.550, de 15 de dezembro de 2011, que cria a empresa**
60 **pública denominada Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – EBSERH, e do**
61 **Decreto nº 7.661 de 28 de dezembro de 2011, que aprova o Estatuto Social da**
62 **referida empresa. Expositor: Professor Hugo Ribeiro Junior (Diretor do HUPES).**
63 **A Senhora Presidente** rememorou o compromisso anteriormente assumido no sentido
64 do oportuno encaminhamento daquele assunto à análise e deliberação do CONSUNI,
65 como então acontecia, tendo optado pelo convite ao Professor Hugo Ribeiro Junior,
66 Diretor do HUPES (Hospital Universitário Professor Edgard Santos) e Presidente da
67 ABRAHUE (Associação Brasileira dos Hospitais Universitários e de Ensino) para a
68 realização de uma exposição sobre o tema, a ser avaliado pelo Conselho naquela
69 reunião, em caráter basicamente inicial, sem qualquer propósito decisório imediato,
70 adicionalmente informando e comentando acerca dos dois referidos documentos já
71 distribuídos aos Conselheiros, ainda não se dispondo do respectivo termo de natureza
72 regimental. Com a palavra, o Professor **Hugo Ribeiro Junior** registrou o total de 47
73 hospitais diretamente vinculados a IFES (Instituições Federais de Ensino Superior) do
74 País, todos eles apresentando, como principais aspectos problemáticos gerais, as
75 questões relacionadas com recursos humanos e financeiros, disto tendo resultado a
76 necessidade da realização de contratações de pessoal através de fundações, atualmente
77 compondo um universo aproximado de 25 mil técnicos sob tais condições, com o
78 agravante da imposição da sua execução mediante utilização de verbas originariamente
79 destinadas ao custeio das aludidas entidades hospitalares, em face da inexistência de
80 previsão orçamentária para aquele tipo de procedimento, sendo que, no caso específico
81 do HUPES, para cada R\$1,00 despendido, ocorre a reposição de apenas R\$0,60 pelo
82 SUS (Sistema Unificado de Saúde), querendo isto significar e revelar, de forma
83 objetiva, o comprometimento de cerca de 40% a 50% do montante global dos repasses,
84 então destinado a pagamento de pessoal, com consequências dramáticas sobre o
85 funcionamento regular do Hospital, assim restringindo, substancialmente, os valores dos
86 recursos alocados. Dessa forma, prosseguiu o Professor **Hugo Ribeiro Junior**, torna-se
87 indispensável a execução de gastos e despesas outras à possibilidade institucional real e
88 disponível, com a conseqüente formação e acúmulo de déficits de difícil contenção,
89 sobretudo relacionados com os procedimentos de alta complexidade, de custo
90 habitualmente elevado, além de outras intervenções insuficientemente mantidas pelo
91 SUS, cuja configuração geral caracteriza uma adversa situação de ordem nacional,
92 merecedora de uma especial atenção e completa reorganização estrutural e gerencial do
93 seu conjunto hospitalar, sempre referida mas permanentemente transferida, afinal
94 concretizada através da proposta governamental da criação da mencionada EBSEH
95 (Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares), considerada viável para tal finalidade,
96 devendo inclusive atuar no processo de saneamento de irregularidades relativas à forma
97 de contratação de pessoal desprovida de concurso público, exaustivamente advertidas

Handwritten notes and signatures on the left margin, including names like "Luis" and "Hugo".

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature and the number "2".

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including names like "Luis", "Hugo", and "Ribeiro".

98 pelos competentes órgãos fiscalizadores, a exemplo, dentre outros, do TCU (Tribunal de
99 Contas da União) e da CGU (Controladoria Geral da União), a despeito do novo
100 elastecimento de prazo, agora efetivamente improrrogável, para efeito de conclusivo
101 equacionamento do problema, até o mês dezembro/2012, somente possibilitado graças
102 às promissoras indicação e sinalização propiciadas pela mencionada iniciativa,
103 consubstanciada nos referidos instrumentos documentais normativos. O Professor **Hugo**
104 **Ribeiro Junior** ainda comentou a respeito da intenção de vinculação dos hospitais
105 universitários ao Ministério da Educação com base na proposta implantação da
106 EBSERH, cuja concepção tomou como parâmetro a exitosa gestão do Hospital das
107 Clínicas de Porto Alegre, sobre a qual se assentam muitos dos pressupostos e ditames
108 contidos nos textos normativos em análise, verificados na sua vigorosa ênfase à
109 conotação educacional e na obtenção de expressivos resultados ali colhidos, facilmente
110 perceptíveis mediante comparação com as demais equivalentes entidades congêneres do
111 País, e externou a sua positiva expectativa, através da utilização da nova metodologia
112 gerencial, quanto a uma relevante melhoria na forma de funcionamento do HUPES,
113 atualmente contando com cerca de 2000 profissionais, numa média de 7 por leito, com
114 possibilidade de alteração da sua matriz para 860 leitos e 4.000 técnicos, situação por
115 ele considerada absolutamente inviável mediante recebimento de recursos
116 exclusivamente oriundos do SUS, por fim registrando a alvissareira perspectiva de
117 aproveitamento do contingente de trabalhadores atualmente contratados por fundações,
118 de importante absorção por parte da nova empresa, em função do conhecimento e
119 experiência por eles adquiridos ao longo do expressivo período de tempo de atividades
120 já desenvolvidas na aludida unidade hospitalar. Complementando a exposição, a
121 **Magnífica Reitora** informou acerca do curso normal e andamento regular de
122 significativos serviços no HUPES, alguns deles especializados, tomados como
123 parâmetro, demandados e consultados por profissionais e entidades de renome
124 científico, com destaque, dentre outros, para a sua Unidade de Transplante de Medula
125 Óssea, além de vir o citado Hospital experimentando, em fase mais recente, um
126 momento de importantes mudanças e investimentos, cujo montante alcança atualmente
127 a movimentação de cerca de 9 milhões de reais nos seus diversos setores e ratificou a
128 associação daquela discussão a uma etapa inicial de debates sobre um assunto
129 efetivamente amplo e complexo, com prováveis desdobramentos subsequentes, cuja
130 conclusiva deliberação deverá envolver e caber ao CONSUNI, ainda registrando e
131 noticiando, complementarmente, as decisões já tomadas sobre a mesma matéria por
132 parte da Universidade Federal do Piauí e da Universidade Federal do Maranhão, ambas
133 favoráveis e no sentido das suas respectivas adesões ao projeto governamental da
134 EBSERH. O Conselheiro **Ronaldo Barbosa** indagou a respeito da existência de alguma
135 ação de tentativa de busca de recursos em órgãos e setores distintos dos Ministérios da
136 Educação e da Saúde, a exemplo do Ministério das Relações Exteriores, cuja atuação
137 vem evidenciando um comportamento dinâmico e eficaz por meio de fundos
138 internacionais voltados para o atendimento de estrangeiros aportados no Brasil, em
139 número gradativamente crescente e expressivo. A Conselheira **Cássia Maciel**
140 comunicou a posição da ASSUFBA contrária à utilização de uma empresa privada para
141 administração do HUPES, assim mantendo a sua concepção originada a partir da
142 elaboração e divulgação daquela proposta iniciativa ao final do Governo anterior, e
143 reportou-se ao Art. 3º, § 4º, do Decreto nº 7.661, para indagar a respeito da forma de
144 operacionalização do seu teor, ao definir que “a EBSERH, no exercício das suas
145 atividades, deverá estar orientada pelas políticas acadêmicas estabelecidas no âmbito
146 das instituições de ensino com as quais estabelecer contrato de prestação de serviços”,
147 então expressando especial preocupação relacionada com as reiteradas questões da

[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including names like 'Ronaldo', 'Cássia', and 'Hugo']

148 autonomia universitária e da possível venda ou desaconselhável mercantilização de
149 tarefas na saúde pública, com adversa repercussão sobre as atividades de ensino,
150 pesquisa e extensão, bem como ao Art. 7º da Lei nº 12.550, atinente à “possibilidade de
151 cessão, à aludida empresa, de servidores titulares de cargo efetivo em exercício na
152 instituição federal de ensino ou congênera, que exerçam trabalhos relacionados com o
153 objeto da EBSEH, com a finalidade de realização de atividades de assistência à saúde
154 e administrativas”, neste caso para questionar a sistemática a ser adotada em relação à
155 mencionada disponibilização, com a manifestação de apreensão relativa à situação dos
156 técnicos e da implementação de ações voltadas para sua capacitação e qualificação. O
157 Conselheiro **Herman Lepikson** solicitou informações acerca das possíveis
158 consequências, especialmente desfavoráveis, em caso deliberativo de não adesão
159 institucional ao sugerido projeto. O Professor **Hugo Ribeiro Júnior** informou sobre a
160 inexistência de experiência universitária hospitalar em relação à aquisição de recursos
161 financeiros externos de outras fontes, salvo em episódicas situações pontuais e
162 circunstanciais, tendo habitualmente prevalecido acontecimentos precisamente
163 contrários de concessão de apoio a outras entidades, especialmente lusófonas e
164 africanas, sobretudo no processo de treinamento de profissionais envolvidos com os
165 serviços do setor de saúde, em cujo processo vêm os hospitais universitários
166 significando e representando uma importante fonte de capacitação para trabalhadores
167 sul-americanos e africanos; reportou-se ao aludido caso do Hospital das Clínicas de
168 Porto Alegre para comentar sobre a destinação de uma área do seu conjunto global para
169 a execução de atividades médicas conveniadas, associando aquela tentativa de obtenção
170 de recursos adicionais externos a um mecanismo compensatório das poucas receitas
171 liberadas pelo SUS, todavia refutando a hipótese do seu acontecimento no âmbito do
172 complexo hospitalar da UFBA, sobretudo diante da provável regularização total da sua
173 situação a ser alcançada com o novo modelo gerencial, acrescida de condigna e
174 equiparada remuneração salarial geral; afastou qualquer possibilidade de alteração do
175 vínculo empregatício dos seus atuais servidores, cujas carreiras profissionais e
176 funcionais permanecerão integralmente ligadas à Universidade, com a manutenção da
177 sua condição estatutária, inclusive para efeito de aposentadoria, além da já referida
178 vantagem de eliminação das discrepâncias e distorções salariais existentes entre os seus
179 integrantes; assegurou a persistência da diretriz acadêmica das ações a serem
180 implementadas, com o compromisso da sua contínua perseguição por parte da nova
181 gestão, além da atenção e ênfase ao processo de qualificação profissional, sem qualquer
182 prejuízo ou comprometimento de natureza docente, pesquisadora ou extensionista; e
183 ponderou sobre a conotação de incerteza decorrente de uma eventual decisão colegiada
184 no sentido da não adesão do HUPES à EBSEH, principalmente no tocante ao aspecto
185 da sua repercussão de ordem financeira, de mais complexa aferição, em face da
186 crescente elevação e dispendiosa demanda dos serviços hospitalares. O Conselheiro
187 **Antonio Bomfim Moreira** salientou a falta de uma verdade absoluta nas explicações e
188 informações prestadas pelo Professor Hugo Ribeiro Júnior, de perigosa indução a
189 equivocadas concepções e falhas colegiadas decisórias, então exemplificando com a
190 inexistência da propalada excelência de atuação do HCPA, além de ressaltar a sua
191 associação direta com a condenável prática da venda de serviços médicos públicos,
192 revelando estranheza em relação às referidas deliberações das duas mencionadas
193 universidades nordestinas, particularmente quanto à velocidade do seu acontecimento,
194 ainda divergindo da concepção que supostamente vincula o escopo da Lei nº 12.550 ao
195 compromisso com a educação superior nacional eficiente e de qualidade, nela não
196 constatando a aludida segurança da sua concretização, também perceptível no teor do
197 seu Art. 8º, Parágrafo único, ao assinalar que “o lucro líquido da EBSEH será

198 reinvestido para atendimento do objeto social da empresa, excetuadas as parcelas
199 decorrentes da reserva legal e da reserva para contingência,” assim pressupondo e
200 indicando uma provável mudança da feição acadêmica atual do HUPES para uma nova
201 fase de caráter empresarial e financeiro, por fim propondo a constituição de uma
202 Comissão, basicamente formada por dirigentes da área de saúde da UFBA, com o
203 objetivo da execução de uma criteriosa análise da situação apresentada e em discussão,
204 de forma a evitar-se a aplicação da simplista alternativa de adesão à mencionada
205 empresa, com todos os riscos inerentes às iniciativas caracterizadamente precipitadas,
206 como seria o caso em apreço, também destituída de uma apreciação mais técnica e
207 acurada. O Conselheiro **Renato Pinto** destacou a perda, pelo CONSUNI, da
208 recomendável oportunidade temporal de discussão da matéria em exame,
209 sucessivamente postergada, a despeito das insistentes solicitações da ASSUFBA para
210 sua antecipada efetivação, dessa forma revelando grande preocupação, àquela altura,
211 quanto a uma iminente e compulsória adesão a uma empresa privada, cuja instituição
212 parece basicamente associada à finalidade principal de resolução de problemas de
213 natureza trabalhista, disto decorrendo a desfavorável perspectiva da criação de dois
214 tipos funcionais diferenciados de trabalhadores numa mesma entidade e defendeu a
215 destinação dos recursos financeiros, aparentemente existentes e disponíveis para tal
216 operação, à formalização de ações voltadas para o equacionamento ou atenuação dos
217 problemas atualmente vivenciados pelo HUPES, além de ratificar a proposição anterior
218 de aprofundamento do debate sobre a matéria, mediante amplificada discussão e
219 envolvimento de todos os segmentos universitários, como forma de proporcionar
220 subsídios mais consistentes à decisão final do CONSUNI sobre o assunto, por fim
221 aludindo, brevemente, à situação do HCPA para comentar acerca da existência, naquele
222 hospital, de uma área de atendimento mais sofisticado e prioritário, em contraposição e
223 desfavorável disputa com os seus demais setores apoiados pelo SUS, portanto, com
224 franca desvantagem operacional e qualitativa, bem como sobre o privilegiado formato
225 de ingresso da EBSEH no processo, sem desembolso de qualquer valor financeiro,
226 então consultando a respeito das conseqüências de um eventual fracasso do
227 empreendimento, e, sob tal visualização, da viabilidade da recuperação posterior do
228 HUPES pela UFBA. O assessor estudantil Mauro, acadêmico de Medicina, noticiou as
229 coincidentes posições discentes nacionais e local, neste caso do Diretório Acadêmico da
230 Faculdade de Medicina da Bahia, ambas contrárias à adesão institucional à EBSEH e
231 indagou sobre as razões ensejadoras da garantia da obtenção de um volume maior de
232 recursos financeiros a partir da aceitação da proposta governamental, de aparente
233 inviabilidade em caso de rejeição da sua assimilação e aplicação. A Conselheira
234 **Heloniza Costa** ratificou a importância da ampliação das discussões sobre o assunto em
235 apreço, cuja dimensão, ressaltou, requer uma maior clareza e informações mais
236 consistentes para efeito deliberativo, mediante intensificação investigativa e precisa
237 identificação das funções da nova empresa gestora, supostamente associadas a uma
238 invasiva ingerência nos trabalhos do HUPES, com indícios de semelhança a um
239 inaceitável afastamento da UFBA das suas prerrogativas e objetivos diretamente
240 relacionados com o tema. A Conselheira **Fernanda Lima** referiu o aspecto da imediata
241 recuperação hospitalar como principal iniciativa a ser adotada, assim promovendo-se a
242 restauração da sua histórica trajetória sempre marcada por ações de excelência em todas
243 as suas atividades de ensino, pesquisa e extensão, atualmente visivelmente
244 comprometidas, devendo a sua providência ocorrer de forma independente de posições
245 de natureza política ou ideológica e solicitou informações e especificações sobre os
246 itens de maior impactação no contexto da preocupante questão relacionada com os
247 recursos humanos do HUPES. O Conselheiro **Celso Castro** sublinhou os costumesiros

[Handwritten signatures and notes in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Mauro', 'Heloniza Costa', and 'Celso Castro'. There are also some illegible scribbles and initials.]

248 comportamentos de resistência a mudanças, geralmente decorrentes da enigmática
249 instalação de uma situação inovadora e desconhecida, e defendeu, para a situação em
250 exame, uma avaliação basicamente técnica da possível implantação da EBSEH,
251 preferencialmente restrita ao balanceamento entre os aspectos benéficos e desfavoráveis
252 da sua efetivação, mediante criteriosa aferição das correspondentes vantagens e
253 desvantagens, portanto, não adstrita a meros posicionamentos mais pragmáticos de
254 simples apoio ou rejeição à proposição apresentada, mas levando-se em conta o aspecto
255 fundamental da qualidade do atendimento e da saúde do paciente, de aparente
256 possibilidade através da adoção de novos procedimentos, a exemplo de uma maior
257 presteza dos serviços disponibilizados, da agilização das licitações e contratações etc.,
258 todos eles convergentes para o alcance de uma maior eficiência acadêmica e
259 assistencial, ainda comentando acerca da existência de importantes e proveitosas
260 propostas constantes dos conteúdos dos documentos em análise, provavelmente capazes
261 de proporcionar significativas modificações no quadro atual de precariedade
262 administrativa e financeira do HUPES, por fim apoiando e acentuando a necessidade da
263 realização de um aprofundado diagnóstico dos elementos relacionados com as
264 alternativas apresentadas. O Professor **Hugo Ribeiro Júnior** divergiu da aventada
265 ausência de verdade absoluta nas informações por ele prestadas, todas elas devidamente
266 expostas e integrantes dos textos legais em exame, portanto, de fácil comprovação geral;
267 comentou sobre a agilidade das decisões de adesão das já aludidas universidades
268 nordestinas, ambas respaldadas e lideradas por profissionais capacitados e conhecedores
269 do assunto, com acumulada experiência em gestão hospitalar; ressaltou a configuração
270 do contrato, a ser firmado entre as partes envolvidas, como relevante elemento definidor
271 da nova política gerencial a ser implementada, com a provável inclusão de salvaguardas
272 e de tópicos benéficos e favoráveis a ambos os lados, além da previsão da sua rescisão a
273 qualquer tempo; salientou a atual situação de pleno funcionamento e auspiciosas
274 perspectivas do HUPES, em constante processo de renovação e rejuvenescimento,
275 admitindo, porém, a existência de problemas de gestão que, somados à questão fulcral
276 de pessoal, terminam por comprometer algumas operações e o cumprimento de metas
277 previamente estabelecidas; referiu a inexistência de riscos mais significativos no
278 procedimento em debate, de acentuada redução em função da forma de preparo do
279 mencionado documento contratual e da sistemática de constituição da EBSEH, a ser
280 basicamente formada pelos próprios servidores atuais, com isto afastando-se o aventado
281 perigo adicional de uma eventual dissociação, distanciamento ou desligamento da
282 UFBA do processo; assegurou a preservação do ensino, da assistência e da produção de
283 conhecimento como itens prioritários da nova gestão, com a garantia da manutenção do
284 regime de trabalho vigente; manifestou concordância com as falas das Conselheiras
285 Heloniza Costa e Fernanda Lima, complementarmente asseverando a inexistência de
286 ameaça de distorções ou desvirtuamentos dos compromissos atinentes aos principais
287 objetivos acadêmicos e assistenciais do hospital, eventualmente, provocados pela
288 aquisição de recursos adicionais e com o aspecto levantado pelo Conselheiro Celso
289 Castro, concernente à recomendável e desejável disponibilização de eficiente e
290 qualificado atendimento aos pacientes internados, a ser mais facilmente alcançado
291 através do novo modelo apresentado e indicado. A **Magnífica Reitora** comunicou o
292 acatamento da sugestão encaminhada pelo Conselheiro Antonio Bomfim Moreira no
293 sentido da constituição de uma Comissão voltada para o aprofundamento das discussões
294 sobre o tema em debate, de forma a obter-se e proporcionar subsídios mais consistentes
295 à posterior decisão colegiada sobre a matéria, contando com a participação dos
296 dirigentes das Unidades Universitárias da área de saúde da UFBA, acrescida da
297 participação do Presidente do Conselho de Curadores, do Presidente da Comissão de

298 Orçamento e Finanças do CONSUNI, de um representante docente, um representante
299 técnico-administrativo e um representante discente, **então aprovada pela unanimidade**
300 **plenária na seguinte conformação compositiva:** Professores Lorene Louise Silva
301 Pinto (FMB), Heloniza Gonçalves Costa (ENF), Maria Spínola Miranda (FAR), Maria
302 Isabel Pereira Vianna (ODO), Marilena Assunção (NUT), Maria Thereza Barral Araújo
303 (ICS), Eduardo Luiz Andrade Mota (ISC), Celso Luiz Braga de Castro (Presidente do
304 Conselho de Curadores), Antonio Wilson Menezes (Presidente da Comissão de
305 Orçamento e Finanças) e Ana Alice Costa (representante do corpo docente); a
306 representante do corpo técnico-administrativa Cássia Maciel; e a aluna Yasmin Ferraz,
307 sob a presidência da Conselheira Lorene Pinto, definida de modo imediato e consensual.
308 A Conselheira **Yasmin Ferraz** solicitou a realização de reuniões abertas da Comissão,
309 em face da pluralidade e diversidade de concepções observadas no seio da comunidade
310 estudantil sobre o assunto e a **Magnífica Reitora** transferiu tal decisão à própria equipe
311 recém constituída, em cujo âmbito deverão ser definidos os correspondentes
312 procedimentos de ordem operacional, adicionalmente informando sobre a possibilidade,
313 logo confirmada e endossada pelo plenário, da adicional colaboração e integração
314 assessora, nas atividades da equipe, dos seguintes professores: Conselheira Iracema
315 Veloso (Pró-Reitora de Planejamento e Orçamento), Hugo Ribeiro Junior (Diretor do
316 HUPES) e Mônica de Almeida Néri (Diretora da Maternidade Climério de Oliveira);
317 por fim enfatizando o significado do trabalho a ser desenvolvido com o estudo da
318 viabilidade da transformação e criação de um novo modelo de gestão hospitalar, a ser
319 devidamente analisado e definido através de criteriosa decisão colegiada do CONSUNI.
320 **Item 02: "A UFBA e o Programa Ciência sem Fronteiras". Apresentação:**
321 **Professor Marcelo Embiruçu de Souza (Pró-Reitor de Pesquisa, Criação e**
322 **Inovação).** Com a palavra, o Professor **Marcelo Embiruçu de Souza** procedeu a uma
323 exposição acerca do programa "Ciência sem Fronteiras" e a internacionalização da
324 UFBA, com realce para os seguintes itens por ele destacadamente abordados: programa
325 "Ciência sem Fronteiras"; objetivos da internacionalização da UFBA; situação atual e
326 ações em desenvolvimento; entraves e fragilidades para a internacionalização.
327 Concluída a apresentação, a **Magnífica Reitora** comentou sobre a importância do
328 aludido projeto, gradativamente consolidando-se e ampliando-se por todo o País, com a
329 previsão da destinação de cerca de 100.000 bolsas até o ano 2014, devendo a
330 Universidade refletir e discutir mecanismos de preparativos relacionados com a sua
331 inevitável incorporação ao processo de intercâmbio acadêmico entre instituições
332 nacionais e estrangeiras, para cuja consecução faz-se necessária a estruturação e adoção
333 de providências de engajamento num programa revestido de auspiciosas perspectivas,
334 inclusive como forma de integração a um processo que, dentre outras iniciativas,
335 demandará identificação de fontes de recursos para sua implementação. A Conselheira
336 **Ana Alice Costa** requereu e propôs uma definição mais clara acerca dos mecanismos de
337 registro dos estudantes interessados, a serem devidamente explicitados juntamente com
338 as diversas possibilidades de obtenção de bolsas, mediante acesso fácil e generalizado a
339 todos os seus elementos e comentou sobre a dificuldade de uma precisa compreensão a
340 respeito dos conceitos de ciência e interdisciplinaridade, diretamente relacionados com
341 o tema em questão. O Conselheiro **Ronaldo Barbosa** reportou-se e realçou a ausência
342 de fronteiras do programa em contraposição à existência de barreiras, por vezes de
343 difícil transposição, em função das restrições frequentemente apresentadas e impostas,
344 com repercussão sobre possível desestímulo à sua implementação. O Conselheiro
345 **Herman Lepikson** aludiu às dificuldades habitualmente verificadas no tocante à
346 reciprocidade institucional para efeito de reconhecimento de titulação, com menor
347 intensidade nos casos de doutoramento, e endossou aquela iniciativa de deflagração e

Handwritten notes and signatures on the right margin, including the name "Alice" written vertically.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including names like "Yasmin Ferraz", "Celso", "Ana Alice", and "Herman".

348 desenvolvimento das discussões e ações relacionadas com o projeto em apreço, por ele
349 integralmente apoiadas, em face das promissoras expectativas e do generalizado
350 interesse evidenciado em relação a um programa portador de grande utilidade
351 institucional. A Conselheira **Maria de Lourdes Trino** ressaltou a escassa disseminação
352 de informações e a precária comunicação entre os diversos setores universitários, com
353 consequentes prejuízos significativos gerais decorrentes da falta de conhecimento
354 acerca de eventos em pleno curso na UFBA e indicou a necessidade da concessão de
355 apoio aos alunos interessados em inserção no citado projeto, particularmente atinente
356 aos seus aspectos de ordem acadêmica e financeira. O Conselheiro **Giovandro Ferreira**
357 associou o programa "Ciência sem Fronteiras" a uma política de Estado, portanto, de
358 âmbito nacional, amparando a sua concepção na renovada situação recentemente
359 ocupada pelo Brasil no cenário internacional, sob a conotação de um dos países
360 emergentes do mundo globalizado, assim apoiando aquela iniciativa inicial de debate,
361 com indispensáveis desdobramentos posteriores, visando-se a sua definitiva
362 consolidação e gradativo crescimento institucional. A Conselheira **Risonete Souza**
363 informou a respeito da disponibilização do Instituto de Letras para efeito de colaboração
364 com o projeto em exame, adicionalmente registrando e comentando sobre a constatada
365 demanda elevada de ingresso discente, cujo principal entrave se situa no aspecto
366 idiomático, com destaque para o inglês, além dos já referidos óbices financeiros e
367 enalteceu os objetivos do projeto, propiciador de uma integração simbiótica entre
368 universidades e localidades com benefícios recíprocos, aí destacando-se os casos de
369 alguns países da África e da América Latina, representativos de relevantes espaços a
370 serem ocupados, por fim referindo que, a despeito dos desafios imprescindivelmente
371 interpostos, torna-se imperativa a participação da UFBA no processo em questão. O
372 Conselheiro **Rubens Gonçalves da Silva** conclamou os professores à permanente
373 exposição e divulgação da sua produção intelectual, por ele considerada uma forma
374 alternativa de internacionalização acadêmica, a ser constantemente buscada e
375 estimulada, bem como das publicações das Unidades Universitárias, com a sua
376 execução preferencial em inglês, linguagem universal da ciência, assim produzindo-se
377 mecanismos de uma propagação da produção autóctone da UFBA. A Conselheira **Naia**
378 **Alban** aludiu à divergência dos períodos de saída e recepção dos estudantes entre
379 universidades de hemisférios diferentes em função das defasagens temporais entre os
380 respectivos semestres letivos, com a ocorrência de prejuízos acadêmicos para os alunos
381 envolvidos, por vezes penalizados com atraso equivalente ao período de um ano,
382 sobretudo ampliados nos cursos da Faculdade de Arquitetura, em face da sua peculiar
383 característica de forte ciclo anual de estudos, com ênfase para o caso específico dos seus
384 ateliês, dessa forma sugerindo uma avaliação daquela situação e a possível adoção de
385 providências saneadoras da sua persistência. O Conselheiro **Márcio Nascimento**
386 ratificou a escassez informativa e de interação na UFBA, então exemplificando com o
387 caso de uma turma de estudantes em processo de retorno da cidade de Coimbra, em cuja
388 Universidade já se encontra um quantitativo discente expressivo, sem que se tenha
389 providenciado e encaminhado as devidas informações às instâncias universitárias
390 competentes para adoção das medidas necessárias ao seu recebimento de modo
391 desprovido de maiores prejuízos ao prosseguimento dos seus estudos locais. O
392 Conselheiro **Eduardo Mota** indagou a respeito dos eventuais ganhos do Governo ou
393 instituições brasileiras no processo de recepção dos alunos estrangeiros, como
394 mecanismo de equivalente compensação ao custeio proporcionado aos brasileiros que se
395 deslocam para o exterior e da possível existência ou consideração de parâmetros da sua
396 posterior fixação e permanência no País, à semelhança das obrigações habitualmente
397 assumidas, em situações similares, pelo contingente vinculado a cursos de pós-

398 graduação. O Professor **Marcelo Embiruçu de Souza** informou sobre a
399 disponibilização da Pró-Reitoria de Pesquisa, Criação e Inovação (PROPCI) para os
400 eventuais questionamentos, sugestões e requisições de esclarecimentos pontuais
401 complementares àquela primeira e incipiente intervenção acerca do programa “Ciência
402 sem Fronteiras”, de inevitáveis desdobramentos subsequentes, e reportou-se, com maior
403 intensidade e direcionamento, aos dois aspectos arguidos e, respectivamente, referentes
404 ao compromisso do retorno e vinculação institucional do discente por determinado
405 período, assegurando-se a sua ocorrência através de precisa fixação em cláusula
406 contratual, e à necessidade de uma maior integração, comunicação e divulgação
407 universitárias dos respectivos informes e publicações, a terem a sua promoção
408 estimulada, sempre revestida de liberdade e transparência, ao público consumidor e
409 demandante. O Professor **Lívio Sansone**, chefe da Assessoria Internacional da UFBA,
410 especialmente convidado a participar da reunião na condição de colaborador do
411 programa em debate, externou sua satisfação quanto à elaboração e receptividade de
412 uma proposta ainda em fase inicial de análise, portanto, muito aquém das efetivas
413 potencialidades da Universidade, igualmente ressaltando e defendendo o continuado
414 incentivo à sua execução mediante ampla sinergia institucional geral, além de
415 disponibilizar o citado setor para eventuais esclarecimentos e discussões
416 complementares. O Conselheiro **Dirceu Martins** informou acerca do pagamento, pela
417 Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil (PROAE), das passagens
418 dos alunos que se deslocam para países da Europa, não sendo possível uma maior
419 participação e contribuição da UFBA em virtude da indisponibilidade financeira e das
420 limitações impostas pelo PNAES (Programa Nacional de Assistência Estudantil),
421 somente viável mediante reforço ou alteração de destinações dos recursos alocados. Em
422 “**O que ocorrer**”, a Conselheira **Lorene Pinto** propôs a realização, no dia 28.02.2012,
423 às 9:00 horas, de uma primeira reunião da Comissão recém eleita para avaliação do
424 assunto relacionado com a EBSERH, a ser oportunamente avaliada em função da
425 disponibilidade do espaço correspondente à Sala dos Conselhos da Reitoria. A
426 **Magnífica Reitora** ainda comentou brevemente sobre o frequente recebimento de
427 missões universitárias oriundas de países africanos de língua portuguesa, com destaque
428 para Angola e Moçambique, objetivando a ampliação do intercâmbio acadêmico com a
429 UFBA, e solicitou autorização do Conselho para seu afastamento do País em três
430 períodos do ano 2012, a seguir listados com as respectivas finalidades: 1- março/2012 –
431 para visitas a um grupo de universidades portuguesas; 2- abril/2012 – para visitar a
432 Universidade de Nebraska – EUA; 3-julho/2012 – para participar de atividades no
433 Programa de Pós-Graduação, em nível de Mestrado, da Universidade Nacional Timor
434 Lorosa’e, na cidade de Dili – Timor Leste, tendo sido a sua requisição aprovada por
435 unanimidade. Não mais havendo pronunciamentos, a **Senhora Presidente** agradeceu a
436 presença e a colaboração de todos e deu por encerrada a sessão, da qual, eu, Alfredo
437 Macêdo Costa, Secretário *ad hoc*, lavrei a presente Ata, a ser devidamente assinada,
438 com menção a sua aprovação, estando os pormenores da reunião gravados em fitas
439 cassetes.

Aprovada, por unanimidade, em
07.03.2012. Jurel. Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

José Leal Costa

Priscilla Alves

José Carlos Costa

Denise Costa

Daniel Marques da Silva

Rubens Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

Alfredo Macêdo Costa

