

48 comportamentos de interesse pessoal ou individualizado de grupos de pesquisa, mas
49 voltados para o objetivo institucional maior e prioritário de atendimento aos diversos
50 setores e Unidades Universitárias da UFBA. O Conselheiro **Wilson Gomes** transmitiu
51 as duas sugestões aprovadas pelo Conselho Acadêmico de Pesquisa e Extensão
52 (CAPEX) para efeito de colaboração e participação no processo de elaboração do CT-
53 INFRA 2013: 1- utilização de uma parcela majoritária dos recursos para projetos de
54 demanda induzida, de natureza estruturante ou transversal da Universidade, com a
55 destinação de um valor menor, então estipulado em torno de 20% do total, para os casos
56 de demanda espontânea, ambos respectivamente identificados com as citadas
57 designações pelo referido Conselho, também levando-se em conta a viabilidade e
58 perspectiva de flexibilizações financeiras, mediante discretas variações e oscilações, em
59 virtude da expressiva diversidade das áreas da UFBA e da momentânea imprecisão
60 acerca dos valores a serem efetivamente distribuídos e partilhados; 2- importância da
61 constituição e publicação do Edital através de regras bem especificadas e definidas, com
62 absoluta clareza em relação às restrições a serem impostas e exigidas no processo
63 concorrencial. O Professor **Marcelo Embiruçu de Souza** complementou a fala anterior
64 com o registro adicional, igualmente definido e extraído do CAPEX, quanto à
65 destinação de um valor individual mínimo de 6 milhões de reais para os mencionados
66 casos de demanda induzida e de 1 milhão de reais para a espontânea, ainda assinalando
67 a expectativa da FINEP de recebimento de projetos preferivelmente detentores de
68 requisições não inferiores a 2 milhões de reais. O Conselheiro **Dirceu Martins** opinou
69 pela inclusão da requalificação da Residência Universitária R3 no programa em apreço;
70 considerou essencial a inserção da Central de Resíduos, pela dupla razão de relevância
71 institucional e de suficiência de discussões e debates colegiados convergentemente
72 favoráveis à sua instalação; e defendeu o envolvimento das Congregações das Unidades
73 Universitárias com os trabalhos, pelas quais deve o CT-INFRA perpassar, também com
74 uma duplicada justificativa de abrangência de ações de infra-estrutura de pesquisa nas
75 suas diversas áreas e de defesa da institucionalização de tal atividade, assim como o
76 ensino e a extensão, todas elas regimentalmente assinaladas e formalizadas. O
77 Conselheiro **Eduardo Mota** propôs uma priorização para a infra-estrutura de
78 informática como mecanismo de suporte à pesquisa, sem prejuízo para as indicações já
79 efetuadas, com a concreta possibilidade de atendimento ao mencionado requisito
80 mínimo de 2 milhões de reais, todavia admitindo a possibilidade da sua consideração
81 para a próxima equivalente oportunidade, em caso de absoluta inviabilidade da sua
82 inserção atual. O Conselheiro **João Carlos Silva** ressaltou a importância da defesa do
83 interesse institucional no processo de elaboração do CT-INFRA, a prevalecer sobre
84 eventuais conveniências particulares ou individuais e opôs-se à fixação de valores
85 rígidos e precisos, também optando pela sua flexibilização, inclusive em termos
86 percentuais, além de associar o favorecimento e receptividade das propostas à
87 criatividade evidenciada na sua confecção, ainda enaltecendo a antecipada iniciativa das
88 atividades referentes à sua estruturação por parte da Pró-Reitoria de Pesquisa, Criação e
89 Inovação (PROPCI), com isto facultando-se certa folga de tempo para a realização e
90 aprofundamento de análises e simulações. A Conselheira **Maria Spínola Miranda**
91 ratificou a proposição oriunda do CAPEX, já devidamente divulgada, e sublinhou a
92 escassez de espaço físico para a realização de pesquisas nas Unidades Universitárias,
93 com realce para a carência de laboratórios, geralmente utilizados por vários professores,
94 de modo compartilhado, para as atividades de ensino e extensão, então sugerindo a sua
95 consideração e inclusão no programa em exame, em preferível caráter multidisciplinar,
96 além da citada Central de Resíduos, esta pelas mesmas razões já apontadas e
97 registradas. O Conselheiro **Giovandro Ferreira** destacou a relevância daquele trabalho

Handwritten signatures and initials on the left margin:
Wilson Gomes
Dirceu Martins
Eduardo Mota
João Carlos Silva
Maria Spínola Miranda
Giovandro Ferreira
Other illegible signatures and initials.

98 como processo de tentativa de busca e captação de recursos financeiros relacionados
99 com o particular objetivo de indução de políticas e cultura universitárias; salientou o
100 aparente consenso plenário em torno da priorização dos projetos de conotação
101 estruturante ou transversal, de evidenciada receptividade generalizadamente favorável;
102 estabeleceu uma vinculação do sucesso alcançado pelo CT-INFRA da UFBA nos
103 últimos três anos com a constatada convergência colegiada de concepções no processo
104 de conformação e consolidação das propostas, dessa forma muito contribuindo para a
105 substituição de “fronteiras” por “interfaces”; comentou sobre a potencialização de
106 alguns setores como decorrência da indicação e implementação de correspondentes
107 proposições de assistência; e registrou a particularidade do auspicioso aproveitamento
108 daquela oportunidade para fomento e articulação de tais atividades com os novos
109 pesquisadores da Universidade. A Conselheira **Olivia Oliveira** corroborou as
110 colocações do Conselheiro Dirceu Martins, particularmente relacionadas com a questão
111 ambiental, e, assinalando a ocorrência de certo atraso da UFBA, em comparação com
112 outras IFES (Instituições Federais de Ensino Superior), no tocante à implementação das
113 atividades de pesquisa, manifestou a sua concordância com a generalidade das sugestões
114 disponibilizadas, enfatizando, contudo, aquela atinente à implantação da Central de
115 Resíduos. O Conselheiro **Herman Lepikson** também considerou imprescindível a
116 preocupação e adoção de medidas de sustentabilidade para a Universidade,
117 questionando, porém, a sua forma conceitual de execução, sob as alternativas feições de
118 projeto ou política institucional e reportou-se às inevitáveis dificuldades para
119 identificação e definição de priorizações de propostas direcionadas ao CT-INFRA,
120 então propondo a realização de reuniões por grupos de Unidades Universitárias de uma
121 mesma área como forma de subsídio e facilitação da sua operacionalização, assim
122 obtendo-se um aprimorado conhecimento interativo das suas diversas demandas, com o
123 consequente resultado de extração de idéias portadoras de maior afinidade e
124 convergência entre elas, exemplificando com o caso da “incubadora de cidades”,
125 conforme aventado pela Conselheira **Naia Alban**, de desconhecido detalhamento e
126 mecanismo de atuação, embora passível de aproveitamento e aplicação, a partir,
127 precisamente, daquela indicada metodologia de avaliação mais acurada, provavelmente
128 propiciadora das informações necessárias à sua análise e eventual incorporação. A
129 **Magnífica Reitora** salientou e alertou para a inexistência de um período de tempo
130 elástico para sucessivos desdobramentos das discussões sobre a matéria em apreço e
131 de prazo alargado para sua execução, a despeito da antecipada iniciativa dos
132 correspondentes trabalhos, na verdade limitado a um objetivo debate deliberativo para
133 definição das principais diretrizes do projeto em exame, de importância adicional para o
134 processo de construção do PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional) da UFBA;
135 indicou a aparente possibilidade, com base nos pronunciamentos efetuados, de
136 reconhecimento da primazia de alguns tópicos aparentemente acatados de modo
137 consensual pelos Conselheiros, a exemplo da rede de informática, dos Sistemas de
138 Museus e Bibliotecas, da Central de Resíduos etc., com isto não se preterindo ou
139 desconhecendo a existência de expressivas lacunas universitárias, de forçosa
140 persistência e continuidade por absoluta falta de condição financeira para seu
141 equacionamento; além de corroborar a concepção basicamente institucional de todos os
142 projetos a serem elaborados, por ela considerados de natureza generalizadamente
143 estruturante, sempre superando o aspecto individualista através de uma macro visão
144 universitária de construtivo comportamento para toda a UFBA; por fim ratificou e
145 propôs uma deliberação colegiada acerca das principais diretrizes norteadoras do CT-
146 INFRA 2013, com a possibilidade da realização de reuniões paralelas do Conselho,
147 sempre que necessárias, voltadas para o acompanhamento dos trabalhos gradativamente

[Handwritten signatures and initials on the right margin, including names like 'Dirceu Martins', 'Olivia Oliveira', 'Herman Lepikson', and 'Naia Alban'. There is also a handwritten number '3' and other illegible marks.]

[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including names like 'Dirceu Martins', 'Olivia Oliveira', 'Herman Lepikson', and 'Naia Alban'. There is also a handwritten number '3' and other illegible marks.]

148 realizados. Em seguida, Sua Magnificência comentou sobre a escassez atual de áreas e
149 espaço físico para expansão universitária ao longo dos seus *campi*, somente viável
150 mediante aquisições de terrenos e casas vizinhas, cujas providências, talvez necessárias,
151 deverão ter a sua apreciação oportunamente executada pela instância colegiada do
152 CONSUNI para efeito decisório. A Conselheira **Ana Alice Costa** sugeriu uma reflexão
153 e consideração, ao longo do processo de elaboração das propostas, do material humano
154 necessário ao desenvolvimento das pesquisas, portanto, não se atendo aos elementos
155 exclusivamente materiais ou financeiros, em face da indispensável necessidade de
156 reforço e ampliação do suporte técnico para desempenho daquelas atividades, para tanto
157 opinando, se possível, pela análise da utilização de fontes alternativas ou
158 complementares de recursos para contratação de pessoal técnico-administrativo, sem
159 prejuízo da presente hipótese da FINEP. O Conselheiro **Arthur Matos Neto** propôs um
160 aprofundamento da relação entre o CONSUNI e os Conselhos Acadêmicos da UFBA e
161 enfatizou a existência e vinculação da já mencionada característica de infra-estrutura do
162 CT-INFRA com as ações de ensino, pesquisa e extensão, portanto, com o amplo
163 conjunto universitário, então lamentando a recente reforma estatutária e regimental da
164 Instituição, cuja nova feição promoveu a desaconselhável separação entre as atividades
165 de pós-graduação e pesquisa, atualmente situadas em posições e colegiados distintos,
166 diferentemente da configuração anterior, quando elas interagiam e se complementavam
167 numa mesma instância universitária acadêmica. O Professor **Marcelo Embiruçu de**
168 **Souza** registrou e sintetizou o conjunto das falas e manifestações dos Conselheiros na
169 seguinte proposição conclusiva de ações embasadoras da estruturação do CT-INFRA
170 2013, cujas linhas diretrizes envolveriam duas faixas de subprojetos: 1- destinação de
171 um valor situado entre 20% e 40% do montante total de 20 milhões de reais para
172 projetos relacionados com a demanda institucional espontânea, com a recomendada
173 utilização de um mínimo de 1 milhão de reais para cada um; 2- destinação de um valor
174 situado entre 60% e 80% dos já citados 20 milhões de reais para a demanda estruturante
175 ou transversal, com valor mínimo de 6 milhões de reais por projeto, além de prioridade
176 para o Sistema de Museus, Sistema de Bibliotecas e CPD, eventualmente considerando-se
177 a Editora Universitária e o Sistema de Saúde, sempre mantendo-se a necessidade de
178 aprovação mínima de uma Congregação de Unidade Universitária, com isto
179 assegurando-se o afastamento de qualquer comportamento de caráter individualista. A
180 **Magnífica Reitora** sugeriu a inclusão da Central de Resíduos e o Professor **Marcelo**
181 **Embiruçu de Souza** opinou pela sua inserção no conjunto não estruturante, com a
182 justificativa da sua melhor condução e acompanhamento por parte das Unidades
183 Universitárias, adicionalmente propondo a consideração de uma contrapartida financeira
184 da UFBA no valor equivalente a 2 milhões de reais, portanto, correspondente a 10% do
185 referido montante global, tendo o Conselheiro **Dirceu Martins**, porém, divergido da
186 primeira observação e ponderação efetuada pelo Pró-Reitor Marcelo, com a externada
187 compreensão quanto à vinculação da mencionada Central a uma situação de cunho
188 institucional, já merecedora de especial atenção e providência. O Conselheiro **Luiz**
189 **Rogério Leal** referiu que o arguido problema ambiental não se atém às áreas de saúde e
190 tecnologia, mas abrange, indistintamente, todos os setores da Universidade, então
191 exemplificando, dentre outros, com o caso do generalizado descarte de lâmpadas
192 fluorescentes pelas Unidades, cujo acúmulo passa a constituir-se em perigoso tipo de
193 lixo ou resíduo, todavia admitindo a indisponibilidade institucional de técnicos
194 especializados e capacitados para a elaboração de tais projetos, disto decorrendo, em
195 parte, as dificuldades para a sua apresentação e encaminhamento. O Conselheiro
196 **Arthur Matos Neto** defendeu a utilização da citada contrapartida de 2 milhões de reais
197 da UFBA para a exclusiva situação de projetos espontâneos e o Conselheiro **João**

Handwritten signatures and initials on the left margin:
- Top: A large, stylized signature.
- Middle: A signature that appears to be "Ana Alice Costa".
- Below that: A signature that appears to be "Marcelo Embiruçu de Souza".
- Further down: A signature that appears to be "Dirceu Martins".
- Bottom: A signature that appears to be "Luiz Rogério Leal".

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page:
- From left to right: "AT", "João", "Luiz", "Dirceu", "Marcelo", "Arthur", "João", "Francisco", "Francisco".

Sept 18th 1897

Sept 18th 1897

1897