

Ata da reunião ordinária do Conselho de Curadores da Universidade Federal da Bahia realizada no dia 28.03.2025.

1 Aos 28 (vinte e oito) dias do mês março do ano 2025 (dois mil e vinte cinco), às 10h30min
2 (dez horas e trinta minutos), reuniu-se, o Conselho de Curadores da Universidade Federal
3 da Bahia, em caráter ordinário, na Sala dos Conselhos do Palácio da Reitoria, sob a
4 presidência da Conselheira **Maiana Brito de Matos**, com a participação dos(as) seguintes
5 Conselheiros(as): Professores(as) **Denis de Melo Soares** e **André Luís Nascimento dos**
6 **Santos** (representantes do CONSUNI); **Milton Correia Sampaio Filho** e **Jailson Alves**
7 **Santos** (representantes do CONSEPE); **Horácio Nelson Hastenreiter Filho** e **Barbara**
8 **Coelho Neves** (representantes docentes); e **Manoel Messias de Santana Filho**
9 (representante dos servidores técnico-administrativos). Como convidados(as),
10 participaram da reunião o Professor **Eduardo Luiz Andrade Mota** (Pró-Reitor de
11 Planejamento e Orçamento), bem como outros membros da equipe da PROPLAN e
12 PROAD (Pró-Reitoria de Administração): Senhores(as) **Maria Celestina Pinto**
13 **Nascimento** (Coordenadora de Contabilidade e Finanças), **André Luiz Rosado Ferreira**
14 (Coordenação de Contabilidade e Finanças), **Juliana Santos Santana** (Coordenadora de
15 Orçamento) e **Joilson Rodrigues de Souza** (Coordenador de Planejamento); além do Sr.
16 **Jerônimo Rosário Tanan Pereira** (Coordenador de Controle Interno). Inicialmente, a
17 Senhora **Presidente** declarou aberta a sessão, cumprimentou os presentes e, na
18 perspectiva de constituir o quórum da sessão *a posteriori*, propôs, preliminarmente, que
19 o Professor Eduardo Mota, Pró-Reitor de Planejamento e Orçamento, procedesse a
20 esclarecimentos prévios acerca do Relatório de Gestão da UFBA referente ao exercício
21 2024, objeto do **Item 01 da pauta: Apreciação do Relatório de Gestão da UFBA**
22 **referente ao exercício de 2024**. Relatoria: Conselheiro **André Luís Nascimento dos**
23 **Santos**. Com a palavra, o Professor **Eduardo Luiz Andrade Mota**, Pró-Reitor de
24 Planejamento e Orçamento, especialmente convidado para participar da reunião,
25 procedeu a uma prévia exposição sobre os resultados finalísticos constantes no “Relatório
26 de Gestão UFBA: ano base 2024”, no âmbito acadêmico (ensino, pesquisa e inovação,
27 extensão e cultura, internacionalização, assistência estudantil, gestão de acervos e
28 editora), e administrativo (gestão de pessoas e gestão da tecnologia da informação),
29 apensados a esta Ata, abordando temas relacionados à questão da infraestrutura e gestão
30 orçamentária e financeira da UFBA. Finalizada a apresentação, a Senhora **Presidente**
31 franqueou a palavra para considerações, dela fazendo uso, inicialmente, o Conselheiro
32 **Horácio Filho**, que agradeceu pela clareza e objetividade das informações apresentadas
33 no Relatório de Gestão em tela, mas destacou a ausência do número de egressos da
34 Graduação, observando que esse indicador deveria constituir uma das principais
35 preocupações da gestão universitária, visto que, com base em sua experiência na Escola
36 de Administração, a média de egressos tem se mantido em torno de 30% dos ingressantes,
37 percentual que considera preocupante e representativo de uma crise nacional no ensino
38 superior, sugerindo, portanto, que o tema seja tratado com prioridade pelos setores
39 pertinentes desta Universidade. Em resposta, o Pró-Reitor **Eduardo Mota** esclareceu que
40 o Relatório de Gestão contempla a chamada “taxa de sucesso”, indicador que mede a
41 relação entre concluintes e ingressantes, a qual apresentou aumento nos últimos dois anos,

42 tendo atingido o percentual de 45,98% em 2024, cerca de 6% superior ao índice registrado
43 em 2023; contudo, explicou que o baixo número de egressos decorre de diversos fatores,
44 entre eles a vulnerabilidade socioeconômica de parte expressiva do corpo discente da
45 Universidade, visto que cerca de 50% do seu quadro discente são estudantes cotistas,
46 muitos dos quais precisam conciliar trabalho e estudo, o que reduz o ritmo da
47 integralização curricular, além das dificuldades estruturais que afetam a oferta de
48 disciplinas, como licenças e afastamentos docentes, indisponibilidade de salas e
49 limitações de infraestrutura; concluiu sua fala ressaltando que a ampliação da assistência
50 estudantil e dos recursos destinados à permanência estudantil é condição essencial para
51 melhorar, de forma consistente, a taxa de sucesso e, consequentemente, o número de
52 egressos da Universidade. O Conselheiro **Jailson Santos** parabenizou a apresentação e
53 fez uma breve reflexão histórica, rememorando o período recente da pandemia e a
54 gravidade dos dados de saúde pública que impactaram, sobremaneira, na queda dos
55 indicadores institucionais, agravados, também, pela questão orçamentária da
56 Universidade decorrente do período de crise política iniciado com o impeachment da
57 então Presidenta, à época, Dilma Rousseff e agravado durante o governo Bolsonaro; por
58 fim, informou que participou, junto à APUB Sindicato e ao PROIFES-Federação, de
59 mobilizações em Brasília, visitando parlamentares e órgãos do Executivo, com o objetivo
60 de defender a recomposição orçamentária das Instituições Federais de Ensino Superior
61 (IFES) por meio da Lei Orçamentária Anual e de emendas parlamentares. A Conselheira
62 **Bárbara Neves** agradeceu pela exposição e questionou se os dados sobre a evasão
63 estudantil não deveriam, também, constar no aludido Relatório de Gestão, haja vista a
64 relevância desse indicador para a análise institucional, tendo o Professor **Eduardo Mota**
65 reforçado que a evasão é um tema complexo e de difícil mensuração, uma vez que o
66 conceito pode incluir trocas de curso dentro da própria UFBA ou migrações para outras
67 universidades federais; isto posto, informou que a UFBA já realizou um estudo sobre a
68 evasão e prepara um novo levantamento, que deverá ser aprimorado com a implantação
69 do sistema SIGAA na Graduação, o qual permitirá dados mais precisos. O Conselheiro
70 **Milton Filho**, também, agradeceu pela apresentação e destacou a importância de se
71 analisar os resultados da Universidade de forma integrada, considerando o passado como
72 referência e os desafios futuros como orientação para a gestão; continuamente, fez um
73 alerta para o fato de que, desde o semestre anterior, a UFBA passou a integrar a rede
74 internacional de universidades comprometidas com o indicador de impacto acadêmico,
75 alinhado ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável nº 4, que trata da Educação de
76 Qualidade, o que demanda uma abordagem mais prática e mensurável, voltada não apenas
77 para números de ingressos e egressos ou para a produção científica, mas também para os
78 resultados efetivos na transformação social; nesse sentido, observou que temas como
79 tecnologia e inovação social, negócios de impacto e empreendedorismo social deverão
80 ser incorporados aos processos de planejamento estratégico, tático e operacional da
81 Universidade, o que, em sua avaliação, pode ampliar as oportunidades de acesso a novas
82 fontes de financiamento para ensino, pesquisa e extensão. O Professor **Eduardo Mota**
83 destacou a relevância do ponto levantado e acrescentou que, segundo os dados do Censo
84 da Educação Superior de 2023, cerca de 88,4% dos ingressantes estão em instituições
85 privadas, enquanto o número de matrículas nas universidades públicas permanece

86 estagnado, sendo que o setor privado, especialmente na modalidade EAD, tem crescido
87 de forma acelerada; assim, enfatizou a importância do papel social das universidades
88 públicas na promoção de produção científica, tecnológica e de inovação no País,
89 desempenhando um papel essencial na redução das desigualdades sociais, por meio de
90 políticas de inclusão de grupos historicamente marginalizados. Na sequência, a Senhora
91 **Presidente** agradeceu ao Professor Eduardo Mota e à equipe da PROPLAN e PRORAD
92 presentes na sessão e, constatando a existência do quórum regulamentar e a inexistência
93 de novas manifestações, declarou iniciada, formalmente, a reunião do Conselho de
94 Curadores, com a apreciação do Relatório de Gestão da UFBA referente ao exercício de
95 2024, Item 01 da pauta, tendo convidado o Conselheiro **André Santos**, relator do
96 documento ora apreciado, para proceder à leitura do seu parecer, cujo teor concluiu
97 favoravelmente à aprovação do já aludido Relatório de Gestão, tendo, na ocasião,
98 registrado agradecimentos aos Professores Ronaldo Pesente e João Martins Tude pela
99 colaboração na elaboração do Parecer em comento. Finalizada a leitura, a Senhora
100 **Presidente** submeteu o parecer à votação, sendo **APROVADO por unanimidade, dessa**
101 **forma, deferindo-se o “Relatório de Gestão: ano base 2024”** nos moldes apresentados,
102 discutidos e formalizados, a ser, posteriormente, submetido à apreciação e aprovação do
103 Conselho Universitário. Ato contínuo, a Senhora **Presidente** passou ao **Item 02: Proposta do Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) da Coordenadoria de Controle Interno (CCI)**. Relatoria: Conselheiro **Milton Correia Sampaio Filho**. Preliminarmente, a Senhora **Presidente** convidou o Senhor **Jeronimo Pereira**, Coordenador de Controle Interno da UFBA, para proceder a uma exposição
108 prévia acerca da matéria. Com a palavra, o Senhor **Jeronimo Pereira** esclareceu,
109 inicialmente, que o Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) tem por
110 finalidade atender a uma exigência dos órgãos de supervisão das atividades de auditoria
111 interna da Administração Pública federal, destacando que a Auditoria Interna da UFBA
112 encontrava-se em atraso quanto à sua implementação; assim, desde a sua posse no cargo
113 de Coordenador de Controle Interno, em 2023, tem tratado essa pauta como prioridade,
114 encaminhando-a, agora, a este Conselho de Curadores, instância responsável pela
115 supervisão da Auditoria Interna na Universidade, para a devida apreciação e aprovação;
116 acrescentou que o referido Programa tem como propósito assegurar a melhoria contínua
117 das atividades de auditoria interna, por meio da adoção de normas, critérios e
118 procedimentos que garantam a qualidade das práticas de controle e fiscalização, de modo
119 que, uma vez aprovado o documento, a CCI passará a assumir novas responsabilidades e
120 processos internos, definidos a partir de indicadores e padrões de desempenho
121 estabelecidos pelos órgãos de controle. Oportunamente, o Coordenador Jeronimo Pereira
122 comunicou que, em breve, serão submetidas à apreciação deste Conselho de Curadores
123 duas novas proposições, a saber: a atualização do Regimento Interno da Coordenadoria
124 de Controle Interno (CCI), atualmente desatualizado e com lacunas em relação às normas
125 e legislações vigentes; e a instituição de uma norma sobre o monitoramento das
126 recomendações da auditoria interna, destinada a aprimorar o acompanhamento e a
127 resolução de pendências identificadas em auditorias anteriores. Ato contínuo, a Senhora
128 **Presidente** passou a palavra ao Conselheiro **Milton Filho**, Relator, que procedeu à leitura
129 do seu parecer, favorável à aprovação da minuta de Resolução que institui o Programa de

130 Gestão e Melhoria da Qualidade da Coordenadoria de Controle Interno da UFBA, cuja
131 proposta é resultante de estudos comparativos realizados por grupo de trabalho da
132 supracitada Coordenadoria, tomando como referência programas similares
133 implementados por outras instituições, tendo pontuado que sua adoção promoverá o
134 alinhamento da UFBA aos princípios e fundamentos da governança pública. Finalizada a
135 leitura do parecer, a Senhora **Presidente** franqueou a palavra para observações, dela
136 fazendo uso o Coordenador **Jeronimo Pereira**, que solicitou uma **retificação técnica** na
137 minuta em comento, no sentido de substituir o termo “auditor” por “equipe técnica de
138 auditoria”, a fim de abranger os(as) profissionais da CCI que exercem atividades de
139 auditoria, mas não ocupam o cargo de Auditor. Havendo consenso no plenário quanto à
140 propositura, uma vez que a sobredita retificação não altera o conteúdo do parecer em
141 comento, a Senhora **Presidente** submeteu o parecer à votação, sendo aprovado por
142 unanimidade, deferindo-se, portanto, a minuta de Resolução relativa ao **Programa de**
143 **Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) da Coordenadoria de Controle Interno**
144 **da UFBA**. Nada mais havendo a ser tratado, a Senhora **Presidente** agradeceu a presença
145 e colaboração de todos e deu por encerrada a sessão, sobre a qual, eu, Munique Hevelyn
146 Rodarte Ribeiro, Secretária *ad hoc*, lavrei a presente Ata, a ser devidamente assinada,
147 com menção a sua aprovação, estando os pormenores da reunião gravados
148 eletronicamente.

*Aprovada por unanimidade, em 16.10.2025
Munique H. R. Ribeiro, lavrou de presente Ata*

Marina Pires *Isa - Isen - Isen - Gestão -*
Paulo Góes *Rejane Lef* *Flávia*
Leandro Pimentel